



# ACCUEIL DE JOUR

## PRÉAVIS 07/2021

### COMPTES 2020

#### RESPONSABLES : MEMBRES CODIR – DICASTÈRE « ACCUEIL DE JOUR »

M. Nicolas RAY,  
*municipal à Arzier-Le Muids*  
Mme Françoise SAMUEL,  
*municipale à Saint-Cergue*

#### ADMINISTRATION

Mme Nathalie MAYER, *directrice administrative*  
Mme Nathalie WIDMER, *comptable*

# INTRODUCTION

Monsieur le Président,

Mesdames, Messieurs les membres du Conseil Intercommunal,

Les membres du CoDir AISGE et les délégués du dicastère « Accueil de jour » vous présentent ci-après les comptes de l'année 2020 pour la gestion des structures de leurs 5 communes membres.

Veillez trouver ci-après les Bilans comparés et les comptes Pertes & Profits, pour l'administration de l'Accueil de jour, ainsi que pour chacune des structures ; en fin de document, veuillez trouver le rapport de la fiduciaire.

Un rapport de gestion est annexé au présent préavis.

Les membres du CoDir AISGE et les délégués du dicastère « Accueil de jour » vous souhaitent une bonne lecture de ce document.

# ACCUEIL DE JOUR – ADMINISTRATION À TRÉLEX

Réseau d'accueil des Toblerones

## Bilan comparé

1060 Les Petits Ecureuils

1.1.2020 - 31.12.2020

Divisions 1060 à 1064

		2019	2020	Ecart	Ecart %
<b>1</b>	<b>Actifs</b>	<b>1'302'608.26</b>	<b>2'700'982.38</b>	<b>1'398'374.12</b>	<b>107.4</b>
<b>10</b>	<b>Actifs circulants</b>	<b>1'296'391.76</b>	<b>2'700'981.38</b>	<b>1'404'589.62</b>	<b>108.3</b>
<b>100</b>	<b>Liquidités</b>	<b>1'112'837.96</b>	<b>2'114'783.23</b>	<b>1'001'945.27</b>	<b>90.0</b>
<b>1000</b>	<b>Caisse</b>	<b>496.80</b>	<b>218.80</b>	<b>-278.00</b>	<b>-56.0</b>
100001	Caisse 1	45.65		-45.65	-100.0
100002	Caisse 2	451.15	218.80	-232.35	-51.5
<b>1010</b>	<b>Avoirs en poste</b>	<b>1'112'341.16</b>	<b>2'114'564.43</b>	<b>1'002'223.27</b>	<b>90.1</b>
101001	Poste 1	1'112'312.06	2'114'535.33	1'002'223.27	90.1
101002	Poste 2	29.10	29.10		
<b>104</b>	<b>Comptes courants</b>	<b>152.85</b>		<b>-152.85</b>	<b>-100.0</b>
<b>1040</b>	<b>Comptes courants</b>	<b>152.85</b>		<b>-152.85</b>	<b>-100.0</b>
104001	Machine à affranchir	-147.15		147.15	100.0
104002	C/C allocations familiales	300.00		-300.00	-100.0
104005	C/C Ecureuils	-6'676.83	-932'490.37	-925'813.54	-13'866.1
104006	C/C LRDM	-13'540.63	-1'182'061.85	-1'168'521.22	-8'629.7
104007	C/C GDM	77'011.94	-841'632.28	-918'644.22	-1'193.1
104008	C/C CDC	42'290.49	-146'503.41	-188'793.90	-446.4
104009	C/C AISGE	-99'084.97	3'102'887.91	3'201'972.88	3'231.5
<b>105</b>	<b>Comptes d'attente</b>	<b>219'030.60</b>	<b>292'720.17</b>	<b>73'689.57</b>	<b>33.6</b>
<b>1050</b>	<b>Actifs transitoires</b>	<b>219'030.60</b>	<b>292'720.17</b>	<b>73'689.57</b>	<b>33.6</b>
105001	Actifs transitoires	219'030.60	292'720.17	73'689.57	33.6
<b>106</b>	<b>Débiteurs</b>	<b>-35'629.65</b>	<b>293'477.98</b>	<b>329'107.63</b>	<b>923.7</b>
<b>1060</b>	<b>Débiteurs</b>	<b>-35'629.65</b>	<b>293'477.98</b>	<b>329'107.63</b>	<b>923.7</b>
106001	Débiteurs	-35'629.65	308'017.33	343'646.98	964.5
106003	Débiteurs autres		-14'539.35	-14'539.35	
<b>11</b>	<b>Actifs immobilisés</b>	<b>6'216.50</b>	<b>1.00</b>	<b>-6'215.50</b>	<b>-100.0</b>
<b>110</b>	<b>Immobilisations corporelles meublées</b>	<b>6'216.50</b>	<b>1.00</b>	<b>-6'215.50</b>	<b>-100.0</b>
<b>1100</b>	<b>Actifs immobiliers</b>	<b>6'216.50</b>	<b>1.00</b>	<b>-6'215.50</b>	<b>-100.0</b>
110003	Matériel informatique	6'216.50	1.00	-6'215.50	-100.0

Réseau d'accueil des Toblerones

## Bilan comparé

1060 Les Petits Ecureuils

1.1.2020 - 31.12.2020

Divisions 1060 à 1064

		2019	2020	Ecart	Ecart %
<b>2</b>	<b>Passifs</b>	<b>-1'302'608.26</b>	<b>-2'509'602.22</b>	<b>1'206'993.96</b>	<b>92.7</b>
<b>20</b>	<b>Dettes à court terme</b>	<b>-266'182.48</b>	<b>-1'381'976.44</b>	<b>1'115'793.96</b>	<b>419.2</b>
<b>200</b>	<b>Créanciers</b>	<b>-27'822.90</b>	<b>-27'822.90</b>		
<b>2000</b>	<b>Créanciers</b>	<b>-27'822.90</b>	<b>-27'822.90</b>		
<b>200002</b>	<b>Créanciers parents</b>	<b>-27'822.90</b>	<b>-27'822.90</b>		
<b>201</b>	<b>Engagement envers des établissements</b>	<b>-171'616.45</b>	<b>-420'690.50</b>	<b>249'074.05</b>	<b>145.1</b>
<b>2010</b>	<b>Dettes financières à court terme envers des institutions de prévoyance</b>	<b>-171'616.45</b>	<b>-420'690.50</b>	<b>249'074.05</b>	<b>145.1</b>
<b>201001</b>	<b>Caisse AVS</b>	<b>-60'335.10</b>	<b>-144'543.30</b>	<b>84'208.20</b>	<b>139.6</b>
<b>201002</b>	<b>Caisse LPP</b>	<b>4'435.10</b>	<b>-147'669.20</b>	<b>152'104.30</b>	<b>3'429.6</b>
<b>201004</b>	<b>Caisse LAA-IMJ</b>	<b>-14'739.65</b>	<b>-27'440.20</b>	<b>12'700.55</b>	<b>86.2</b>
<b>201005</b>	<b>Impôt source</b>	<b>-976.80</b>	<b>-1'037.80</b>	<b>61.00</b>	<b>6.2</b>
<b>201007</b>	<b>Fond de roulement à remb. AISGE</b>	<b>-100'000.00</b>	<b>-100'000.00</b>		
<b>201018</b>	<b>C/C Graine de Marmot</b>		<b>2'021.90</b>	<b>-2'021.90</b>	
<b>201022</b>	<b>C/C Relais des Mômes</b>		<b>-2'021.90</b>	<b>2'021.90</b>	
<b>202</b>	<b>Passifs de régularisation (passifs transitoires) et provisions à court terme</b>	<b>-53'563.13</b>	<b>-901'776.44</b>	<b>848'213.31</b>	<b>1'583.6</b>
<b>2020</b>	<b>Passifs de régularisation (passifs transitoires)</b>	<b>-53'563.13</b>	<b>-901'776.44</b>	<b>848'213.31</b>	<b>1'583.6</b>
<b>202001</b>	<b>Passifs transitoires</b>	<b>-53'563.13</b>	<b>-801'776.44</b>	<b>748'213.31</b>	<b>1'396.9</b>
<b>202002</b>	<b>A restituer au RAT</b>		<b>-100'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	
<b>203</b>	<b>Provisions</b>	<b>-13'180.00</b>	<b>-31'686.60</b>	<b>18'506.60</b>	<b>140.4</b>
<b>2030</b>	<b>Provisions</b>	<b>-13'180.00</b>	<b>-31'686.60</b>	<b>18'506.60</b>	<b>140.4</b>
<b>203001</b>	<b>Provisions diverses</b>	<b>-1'680.00</b>	<b>-1'680.00</b>		<b>-100.0</b>
<b>203002</b>	<b>Provision pertes débiteurs</b>	<b>-11'500.00</b>	<b>-31'686.60</b>	<b>20'186.60</b>	<b>175.5</b>
<b>21</b>	<b>Fonds propres</b>	<b>-1'036'425.78</b>	<b>-1'127'625.78</b>	<b>91'200.00</b>	<b>8.8</b>
<b>204</b>	<b>Réserves</b>	<b>-291'843.18</b>	<b>-383'043.18</b>	<b>91'200.00</b>	<b>31.2</b>
<b>2040</b>	<b>Réserves libres</b>	<b>-291'843.18</b>	<b>-383'043.18</b>	<b>91'200.00</b>	<b>31.2</b>
<b>204004</b>	<b>Réserves diverses</b>	<b>-85'836.31</b>	<b>-177'036.31</b>	<b>91'200.00</b>	<b>106.2</b>
<b>204007</b>	<b>Réserves nouvelle structure</b>	<b>-206'006.87</b>	<b>-206'006.87</b>		
<b>210</b>	<b>Capital social</b>	<b>-744'582.60</b>	<b>-744'582.60</b>		
<b>2100</b>	<b>Capital</b>	<b>-744'582.60</b>	<b>-744'582.60</b>		
<b>210010</b>	<b>Bénéfices reportés</b>	<b>-460'341.14</b>	<b>-460'341.14</b>		
<b>210020</b>	<b>Bénéfice/perte de l'exercice</b>	<b>-284'241.46</b>	<b>-284'241.46</b>		
	<b>Total bilan</b>		<b>191'380.16</b>	<b>-191'380.16</b>	

12.03.2021

Page 2

# LA COUR DES COPONS À GIVRINS

## Cour des Copons - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
	<b>Compte de résultat</b>	<b>-15'643.70</b>		<b>-76'286.86</b>				<b>-21'257.04</b>
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>365'216.45</b>		<b>227'599.96</b>		<b>137'616.49</b>	<b>37.7%</b>	<b>310'669.26</b>
<b>310</b>	<b>Frais du personnel</b>	<b>238'176.88</b>	<b>65.2%</b>	<b>174'187.32</b>	<b>76.5%</b>	<b>63'989.56</b>	<b>26.9%</b>	<b>227'142.66</b>
<b>3112</b>	<b>Salaires administratifs</b>	<b>14'160.71</b>	<b>3.9%</b>	<b>12'826.79</b>	<b>5.6%</b>	<b>1'333.92</b>	<b>9.4%</b>	<b>21'585.56</b>
311210	Salaires direction administrative	7'856.91	2.2%	12'826.79	5.6%	-4'969.88	-63.3%	9'784.26
311220	Salaires administration	6'303.80	1.7%			6'303.80	100.0%	11'801.30
<b>3114</b>	<b>Salaires pédagogiques</b>	<b>184'650.43</b>	<b>50.6%</b>	<b>138'705.03</b>	<b>60.9%</b>	<b>45'945.40</b>	<b>24.9%</b>	<b>173'259.39</b>
311410	Salaire direction pédagogique	24'214.83	6.6%	19'580.43	8.6%	4'634.40	19.1%	20'762.22
311415	Salaire pédagogique tertiaire	68'353.05	18.7%	61'519.05	27.0%	6'834.00	10.0%	71'368.15
311420	Salaire pédagogique secondaire	3'685.96	1.0%			3'685.96	100.0%	
311425	Salaire pédagogique auxiliaire	70'805.21	19.4%	36'876.75	16.2%	33'928.46	47.9%	77'978.57
311445	SH remplacement pédagogique	16'151.38	4.4%	19'288.80	8.5%	-3'137.42	-19.4%	3'150.45
311465	Indemnité responsable de site	1'440.00	0.4%	1'440.00	0.6%	.00	0.0%	.00
<b>3121</b>	<b>Charges sociales pédagogiques</b>	<b>34'365.68</b>	<b>9.4%</b>	<b>22'655.50</b>	<b>10.0%</b>	<b>11'710.18</b>	<b>34.1%</b>	<b>24'086.17</b>
312110	AVS/AI/APG/AC/PC	12'726.60	3.5%	7'840.05	3.4%	4'886.55	38.4%	8'411.67
312120	Prévoyance professionnel (LPP)	13'537.19	3.7%	9'663.60	4.2%	3'873.59	28.6%	9'728.91
312130	Assurances accidents (AA/AANP/AC)	724.45	0.2%	473.90	0.2%	250.55	34.6%	1'148.58
312140	Assurances IMJ	1'384.34	0.4%	873.45	0.4%	510.89	36.9%	810.76
312150	Cotisations allocations familiales	5'597.07	1.5%	3'530.10	1.6%	2'066.97	36.9%	3'824.10
312160	Frais administratifs AVS	396.03	0.1%	274.40	0.1%	121.63	30.7%	162.15

## Cour des Copons - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3122</b>	<b>Charges sociales administratifs / Autres</b>	<b>2'900.06</b>	<b>0.8%</b>		<b>0.0%</b>	<b>2'900.06</b>	<b>100.0%</b>	<b>4'010.94</b>
312210	AVS/AC/APG/AC/PC	928.20	0.3%			928.20	100.0%	271.41
312220	Prévoyance professionnel admin.	1'380.51	0.4%			1'380.51	100.0%	2'594.60
312230	AA/AANP/AC admin.	55.16	0.0%			55.16	100.0%	221.18
312240	Assurances IMJ admin.	99.13	0.0%			99.13	100.0%	156.13
312250	Cot. alloc familiales admin.	408.23	0.1%			408.23	100.0%	736.39
312260	Frais administratifs AVS admin	28.83	0.0%			28.83	100.0%	31.23
<b>3132</b>	<b>Frais de formation</b>	<b>2'100.00</b>	<b>0.6%</b>		<b>0.0%</b>	<b>2'100.00</b>	<b>100.0%</b>	<b>4'200.60</b>
313220	Formation personnel pédagogique	2'100.00	0.6%			2'100.00	100.0%	4'200.60
<b>320</b>	<b>Biens, services, marchandises, amortissements</b>	<b>127'039.57</b>	<b>34.8%</b>	<b>53'412.64</b>	<b>23.5%</b>	<b>73'626.93</b>	<b>58.0%</b>	<b>83'526.60</b>
<b>3201</b>	<b>Alimentations</b>	<b>40'632.03</b>	<b>11.1%</b>	<b>22'467.68</b>	<b>9.9%</b>	<b>18'164.35</b>	<b>44.7%</b>	<b>45'448.00</b>
320110	Frais de repas de midi	36'639.98	10.0%	17'208.13	7.6%	19'431.85	53.0%	39'976.00
320120	Frais de goûter, déjeuner	3'992.05	1.1%	5'259.55	2.3%	-1'267.50	-31.8%	5'472.00
<b>3202</b>	<b>Frais éducatifs</b>	<b>943.85</b>	<b>0.3%</b>	<b>1'430.15</b>	<b>0.6%</b>	<b>-486.30</b>	<b>-51.5%</b>	<b>2'000.00</b>
320210	Achat de matériel éducatif (livres, jeux...)	337.15	0.1%	380.80	0.2%	-43.65	-12.9%	500.00
320220	Achat de bricolage	606.70	0.2%	1'049.35	0.5%	-442.65	-73.0%	1'500.00
<b>3203</b>	<b>Matériel, aménagement</b>	<b>1'283.40</b>	<b>0.4%</b>	<b>3'786.81</b>	<b>1.7%</b>	<b>-2'503.41</b>	<b>-195.1%</b>	<b>1'050.15</b>
320320	Aménagement divers (matériel etc...)	703.50	0.2%	3'639.80	1.6%	-2'936.30	-417.4%	1'050.15
320330	Achat divers (vaisselle, petit meuble)	579.90	0.2%	147.01	0.1%	432.89	74.6%	.00
<b>3205</b>	<b>Frais d'animation</b>	<b>472.00</b>	<b>0.1%</b>	<b>429.40</b>	<b>0.2%</b>	<b>42.60</b>	<b>9.0%</b>	<b>1'200.00</b>
320510	Fêtes structures	472.00	0.1%	429.40	0.2%	42.60	9.0%	1'200.00



## Cour des Copons - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3206</b>	<b>Loyer</b>	<b>30'000.00</b>	<b>8.2%</b>	<b>16'000.00</b>	<b>7.0%</b>	<b>14'000.00</b>	<b>46.7%</b>	<b>17'512.22</b>
320610	Loyer et charges	30'000.00	8.2%	16'000.00	7.0%	14'000.00	46.7%	17'512.22
<b>3207</b>	<b>Frais de locaux</b>		<b>0.0%</b>	<b>64.90</b>	<b>0.0%</b>	<b>-64.90</b>	<b>100.0%</b>	<b>735.11</b>
320740	Entretien des locaux (réparation, peinture)			64.90	0.0%	-64.90	100.0%	735.11
<b>3208</b>	<b>Intendance</b>	<b>81.40</b>	<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>	<b>81.40</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'050.15</b>
320820	Achat de produits d'entretien	81.40	0.0%			81.40	100.0%	1'050.15
<b>3209</b>	<b>Hygiène et pharmacie</b>	<b>370.70</b>	<b>0.1%</b>		<b>0.0%</b>	<b>370.70</b>	<b>100.0%</b>	<b>500.00</b>
320910	Pharmacie / hygiène	370.70	0.1%			370.70	100.0%	500.00
<b>3212</b>	<b>Administration</b>	<b>2'055.95</b>	<b>0.6%</b>		<b>0.0%</b>	<b>2'055.95</b>	<b>100.0%</b>	<b>400.00</b>
321245	Pertes sur débiteurs	619.50	0.2%			619.50	100.0%	400.00
321250	Provision pertes sur débiteurs	1'436.45	0.4%			1'436.45	100.0%	.00
<b>3213</b>	<b>Frais de bureau</b>	<b>16'082.41</b>	<b>4.4%</b>	<b>7'439.81</b>	<b>3.3%</b>	<b>8'642.60</b>	<b>53.7%</b>	<b>13'536.46</b>
321310	Matériel de bureau	240.40	0.1%			240.40	100.0%	1'312.69
321315	Téléphone	1'860.00	0.5%			1'860.00	100.0%	2'310.33
321330	Toner	103.40	0.0%	91.35	0.0%	12.05	11.7%	1'155.17
321360	Charges AISGE	13'878.61	3.8%	7'348.46	3.2%	6'530.15	47.1%	8'758.27
<b>3217</b>	<b>Frais divers</b>	<b>35'020.00</b>	<b>9.6%</b>	<b>1'680.00</b>	<b>0.7%</b>	<b>33'340.00</b>	<b>95.2%</b>	<b>.00</b>
321710	Autres frais à préciser	20.00	0.0%			20.00	100.0%	.00
321730	Equilibrage des comptes	35'000.00	9.6%	1'680.00	0.7%	33'320.00	95.2%	.00

## Cour des Copons - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3218</b>	<b>Charges financières</b>	<b>97.83</b>	<b>0.0%</b>	<b>113.89</b>	<b>0.1%</b>	<b>-16.06</b>	<b>-16.4%</b>	<b>94.51</b>
321820	Frais de poste, banque	97.83	0.0%	113.89	0.1%	-16.06	-16.4%	94.51
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	<b>-380'860.15</b>		<b>-303'886.82</b>		<b>-76'973.33</b>	<b>20.2%</b>	<b>-331'926.30</b>
<b>41</b>	<b>Total des subsides</b>	<b>-140'768.02</b>	<b>37.0%</b>	<b>-134'134.15</b>	<b>44.1%</b>	<b>-6'633.87</b>	<b>4.7%</b>	<b>-114'414.94</b>
<b>4110</b>	<b>Subsides</b>	<b>-53'258.82</b>	<b>14.0%</b>	<b>-80'657.55</b>	<b>26.5%</b>	<b>27'398.73</b>	<b>-51.4%</b>	<b>-49'444.02</b>
411010	FAJE subvention du personnel pédagogique	-54'937.82		-42'568.55		-12'369.27	22.5%	-49'444.02
411020	Correctif subv. FAJE année précédente	1'679.00		311.00		1'368.00	81.5%	.00
411030	FAJE subvention aide au démarrage			-38'400.00		38'400.00		.00
<b>4111</b>	<b>Subventions communales</b>	<b>-87'509.20</b>	<b>23.0%</b>	<b>-53'476.60</b>	<b>17.6%</b>	<b>-34'032.60</b>	<b>38.9%</b>	<b>-64'970.92</b>
<b>42</b>	<b>Total des écolages</b>	<b>-207'432.65</b>	<b>54.5%</b>	<b>-144'614.75</b>	<b>47.6%</b>	<b>-62'817.90</b>	<b>30.3%</b>	<b>-217'511.36</b>
<b>4210</b>	<b>Ecolages</b>	<b>-207'432.65</b>	<b>54.5%</b>	<b>-144'614.75</b>	<b>47.6%</b>	<b>-62'817.90</b>	<b>30.3%</b>	<b>-217'511.36</b>
421010	Ecolages	-184'245.35		-141'040.50		-43'204.85	23.4%	-217'511.36
421011	Dépannages/heures suppl	-19'553.10		-5'763.30		-13'789.80	70.5%	.00
421014	Refacturation	-3'634.20		2'189.05		-5'823.25	160.2%	.00
<b>43</b>	<b>Total des produits divers</b>	<b>-32'659.48</b>	<b>8.6%</b>	<b>-25'137.92</b>	<b>8.3%</b>	<b>-7'521.56</b>	<b>23.0%</b>	<b>.00</b>
<b>4310</b>	<b>Produits divers</b>	<b>-32'659.48</b>	<b>8.6%</b>	<b>-25'062.00</b>	<b>8.2%</b>	<b>-7'597.48</b>	<b>23.3%</b>	<b>.00</b>
431020	Encaissement des finances d'inscriptions	-100.00				-100.00	100.0%	.00
431035	Provision FAJE (à recevoir de la FAJE)	-10'838.82				-10'838.82	100.0%	.00
431060	Remboursement SESAF	-4'927.50		-8'004.20		3'076.70	-62.4%	.00

## Cour des Copons - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
431070	Remboursement IMJ éducatives	-433.16		-17'057.80		16'624.64	-3838.0%	.00
431086	Aides Cantonales	-16'360.00				-16'360.00	100.0%	
<b>4320</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>		<b>0.0%</b>	<b>-75.92</b>	<b>0.0%</b>	<b>75.92</b>	<b>100.0%</b>	<b>.00</b>
432010	Revenus extraordinaires			-75.92		75.92	100.0%	.00

# GRAINES DE MARMOTS À TRÉLEX

Graine de Marmots - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
	<b>Compte de résultat</b>	<b>-23'057.87</b>		<b>-10'968.56</b>				<b>-12'401.93</b>
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>1'043'711.43</b>		<b>860'360.29</b>		<b>183'351.14</b>	<b>17.6%</b>	<b>790'894.39</b>
<b>310</b>	<b>Frais du personnel</b>	<b>705'727.66</b>	<b>67.6%</b>	<b>591'899.23</b>	<b>68.8%</b>	<b>113'828.43</b>	<b>16.1%</b>	<b>596'822.35</b>
<b>3112</b>	<b>Salaires administratifs</b>	<b>20'443.44</b>	<b>2.0%</b>	<b>36'504.75</b>	<b>4.2%</b>	<b>-16'061.31</b>	<b>-78.6%</b>	<b>22'041.36</b>
311210	Salaires direction administrative	11'342.81	1.1%		0.0%	11342.81	100.0%	9'990.86
311220	Salaires administration	9'100.63	0.9%	36'504.75	4.2%	-27'404.12	-301.1%	12'050.50
<b>3113</b>	<b>Salaires autres</b>	<b>23'169.75</b>	<b>2.2%</b>	<b>1'457.75</b>	<b>0.2%</b>	<b>21'712.00</b>	<b>93.7%</b>	<b>19'599.61</b>
311310	Salaires intendance	23'169.75	2.2%	1'457.75	0.2%	21'712.00	93.7%	19'599.61
<b>3114</b>	<b>Salaires pédagogiques</b>	<b>554'514.28</b>	<b>53.1%</b>	<b>480'425.38</b>	<b>55.8%</b>	<b>74'088.90</b>	<b>13.4%</b>	<b>470'433.92</b>
311410	Salaires direction pédagogique	23'821.51	2.3%	49'581.93	5.8%	-25'760.42	-108.1%	21'200.64
311415	Salaires pédagogique tertiaire	179'075.35	17.2%	129'989.80	15.1%	49'085.55	27.4%	127'462.10
311420	Salaires pédagogique secondaire	223'775.02	21.4%	215'300.00	25.0%	8'475.02	3.8%	223'335.86
311425	Salaires pédagogique auxiliaire	71'814.78	6.9%	40'502.95	4.7%	31'311.83	43.6%	75'133.34
311430	Salaires pédagogique appt/stagiaire	18'597.90	1.8%	18'113.35	2.1%	484.55	2.6%	20'085.00
311445	SH remplacement pédagogique	34'299.72	3.3%	23'797.35	2.8%	10'502.37	30.6%	3'216.98
311455	Indemnité praticienne formatrice							
311460	Indemnité suivi des apprentis	1'330.00	0.1%	1'190.00	0.1%	140.00	10.5%	.00
311465	Indemnité responsable de site	1'800.00	0.2%	1'950.00	0.2%	-150.00	-8.3%	.00
<b>3121</b>	<b>Charges sociales pédagogiques</b>	<b>91'552.60</b>	<b>8.8%</b>	<b>72'403.30</b>	<b>8.4%</b>	<b>19'149.30</b>	<b>20.9%</b>	<b>74'302.85</b>

Graine de Marmots - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
312110	AVS/AI/APG/AC/PC	34'605.00	3.3%	27'288.30	3.2%	7'316.70	21.1%	27'764.51
312120	Prévoyance professionnel (LPP)	34'739.46	3.3%	26'977.25	3.1%	7'762.21	22.3%	26'913.62
312130	Assurances accidents (AA/AANP/AC)	2'148.46	0.2%	1'800.55	0.2%	347.91	16.2%	3'791.14
312140	Assurances IMJ	3'763.94	0.4%	3'093.60	0.4%	670.34	17.8%	2'676.10
312150	Cotisations allocations familiales	15'220.23	1.5%	12'287.90	1.4%	2'932.33	19.3%	12'622.26
312160	Frais administratifs AVS	1'075.51	0.1%	955.70	0.1%	119.81	11.1%	535.22
<b>3122</b>	<b>Charges sociales administratifs / Autres</b>	<b>8'840.59</b>	<b>0.8%</b>	<b>8.05</b>	<b>0.0%</b>	<b>8'832.54</b>	<b>99.9%</b>	<b>4'319.14</b>
312210	AVS/AC/APG/AC/PC	2'801.21	0.3%	8.05	0.0%	2'793.16	99.7%	277.14
312220	Prévoyance professionnel admin.	4'257.85	0.4%			4'257.85	100.0%	2'649.39
312230	AA/AANP/AC admin.	167.94	0.0%			167.94	100.0%	269.03
312240	Assurances IMJ admin.	302.41	0.0%			302.41	100.0%	189.90
312250	Cot. alloc familiales admin.	1'224.05	0.1%			1'224.05	100.0%	895.70
312260	Frais administratifs AVS admin	87.13	0.0%			87.13	100.0%	37.98
<b>3131</b>	<b>Indemnités et remboursement de frais</b>		<b>0.0%</b>	<b>960.00</b>	<b>0.1%</b>	<b>-960.00</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'836.17</b>
313120	Remboursement de frais divers aux employés					.00	100.0%	536.17
313150	Remb. frais prof. apprentis			960.00	0.1%	-960.00	100.0%	1'300.00
<b>3132</b>	<b>Frais de formation</b>	<b>7'207.00</b>	<b>0.7%</b>	<b>140.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>7'067.00</b>	<b>98.1%</b>	<b>4'289.30</b>
313220	Formation personnel pédagogique	7'207.00	0.7%		0.0%	7'207.00	100.0%	4'289.30
313210	Formation personnel administratif			140.00	0.0%	-140.00	100.0%	
<b>320</b>	<b>Biens, services, marchandises, amortissements</b>	<b>337'983.77</b>	<b>32.4%</b>	<b>268'461.06</b>	<b>31.2%</b>	<b>69'522.71</b>	<b>20.6%</b>	<b>194'072.04</b>
<b>3201</b>	<b>Alimentations</b>	<b>47'233.44</b>	<b>4.5%</b>	<b>49'610.04</b>	<b>5.8%</b>	<b>-2'376.60</b>	<b>-5.0%</b>	<b>60'350.00</b>



## Graine de Marmots - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
320110	Frais de repas de midi	41'822.89	4.0%	43'287.24	5.0%	-1'464.35	-3.5%	50'960.00
320120	Frais de goûter, déjeuner	5'410.55	0.5%	6'204.05	0.7%	-793.50	-14.7%	9'390.00
320130	Pique-niques			118.75	0.0%	-118.75	100.0%	
<b>3202</b>	<b>Frais éducatifs</b>	<b>4'384.10</b>	<b>0.4%</b>	<b>5'123.17</b>	<b>0.6%</b>	<b>-739.07</b>	<b>-16.9%</b>	<b>5'000.00</b>
320210	Achat de matériel éducatif (livres, jeux...)	1'998.25	0.2%	2'884.25	0.3%	-886.00	-44.3%	2'000.00
320220	Achat de bricolage	2'229.80	0.2%	2'046.12	0.2%	183.68	8.2%	2'500.00
320230	Frais de sorties	156.05	0.0%	192.80	0.0%	-36.75	-23.6%	500.00
<b>3203</b>	<b>Matériel, aménagement</b>	<b>1'474.25</b>	<b>0.1%</b>	<b>29'512.46</b>	<b>3.4%</b>	<b>-28'038.21</b>	<b>-1901.9%</b>	<b>2'572.33</b>
320310	Achat matériel bébé	793.15	0.1%	186.15	0.0%	607.00	76.5%	1'500.00
320320	Aménagement divers (matériel etc...)	521.45	0.0%	25'724.21	3.0%	-25'202.76	-4833.2%	1'072.33
320330	Achat divers (vaisselle, petit meuble)	159.65	0.0%	3'602.10	0.4%	-3'442.45	-2156.2%	.00
<b>3204</b>	<b>Supervision et intervenants</b>		<b>0.0%</b>	<b>1'100.00</b>	<b>0.1%</b>	<b>-1'100.00</b>	<b>100.0%</b>	
320410	Supervision			900.00	0.1%	-900.00	100.0%	
320420	Intervenants extérieurs (conf., cours)			200.00	0.0%	-200.00	100.0%	
<b>3205</b>	<b>Frais d'animation</b>	<b>840.65</b>	<b>0.1%</b>	<b>782.85</b>	<b>0.1%</b>	<b>57.80</b>	<b>6.9%</b>	<b>1'000.00</b>
320510	Fêtes structures	840.65	0.1%	782.85	0.1%	57.80	6.9%	1'000.00
320520	Manifestations					.00	0.0%	.00
<b>3206</b>	<b>Loyer</b>	<b>79'116.00</b>	<b>7.6%</b>	<b>79'116.00</b>	<b>9.2%</b>	<b>.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>89'044.15</b>
320610	Loyer et charges	79'116.00	7.6%	79'116.00	9.2%	.00	0.0%	89'044.15
<b>3207</b>	<b>Frais de locaux</b>	<b>981.80</b>	<b>0.1%</b>	<b>23'292.05</b>	<b>2.7%</b>	<b>-22'310.25</b>	<b>-2272.4%</b>	<b>2'150.63</b>

## Graine de Marmots - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
320710	Electricité	835.00	0.1%	640.50	0.1%	194.50	23.3%	1'200.00
320720	Eau					.00	0.0%	
320730	Déchets	146.80	0.0%	555.45	0.1%	-408.65	-278.4%	200.00
320740	Entretien des locaux (réparation, peinture)		0.0%	22'096.10	2.6%	-22'096.10	100.0%	750.63
<b>3208</b>	<b>Intendance</b>	<b>11'554.40</b>	<b>1.1%</b>	<b>13'491.50</b>	<b>1.6%</b>	<b>-1'937.10</b>	<b>-16.8%</b>	<b>15'072.33</b>
320810	Entreprise de nettoyage	11'359.25	1.1%	12'970.70	1.5%	-1'611.45	-14.2%	14'000.00
320820	Achat de produits d'entretien	195.15	0.0%	520.80	0.1%	-325.65	-166.9%	1'072.33
<b>3209</b>	<b>Hygiène et pharmacie</b>	<b>1'032.50</b>	<b>0.1%</b>	<b>2'411.25</b>	<b>0.3%</b>	<b>-1'378.75</b>	<b>-133.5%</b>	<b>2'500.00</b>
320910	Pharmacie / hygiène	1'032.50	0.1%	2'411.25	0.3%	-1'378.75	-133.5%	2'500.00
<b>3212</b>	<b>Administration</b>	<b>5'307.90</b>	<b>0.5%</b>		<b>0.0%</b>	<b>5'307.90</b>	<b>100.0%</b>	<b>3'000.00</b>
321240	Frais de poursuites					.00	0.0%	1'000.00
321245	Pertes sur débiteurs					.00	0.0%	2'000.00
321250	Provision pertes sur débiteurs	5'307.90	0.5%		0.0%	5'307.90	100.0%	.00
<b>3213</b>	<b>Frais de bureau</b>	<b>22'058.73</b>	<b>2.1%</b>	<b>20'924.73</b>	<b>2.4%</b>	<b>1'134.00</b>	<b>5.1%</b>	<b>13'286.09</b>
321310	Matériel de bureau	1'145.05	0.1%	11.20	0.0%	1'133.85	99.0%	1'340.41
321315	Téléphone	877.50	0.1%			877.50	100.0%	2'359.12
321360	Charges AISGE	20'036.18	1.9%	20'913.53	2.4%	-877.35	-4.4%	9'586.56
<b>3217</b>	<b>Frais divers</b>	<b>22'800.00</b>	<b>2.2%</b>	<b>43'010.00</b>	<b>5.0%</b>	<b>-20'210.00</b>	<b>-88.6%</b>	
321710	Autres frais à préciser		0.0%	3'010.00	0.3%	-3'010.00	100.0%	
321725	Provision FAJE (à reverser à la FAJE)	22'800.00	2.2%			22'800.00	100.0%	
321730	Equilibrage des comptes des structures			40'000.00	4.6%	-40'000.00	100.0%	

## Graine de Marmots - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3218</b>	<b>Charges financières</b>	<b>156.48</b>	<b>0.0%</b>	<b>87.01</b>	<b>0.0%</b>	<b>69.47</b>	<b>44.4%</b>	<b>96.51</b>
321820	Frais de poste, banque	156.48	0.0%	87.01	0.0%	69.47	44.4%	96.51
<b>3220</b>	<b>Autres charges</b>	<b>141'200.00</b>	<b>13.5%</b>			<b>141'200.00</b>	<b>100.0%</b>	
322010	Attribution au fonds de réserve	91'200.00	8.7%			91'200.00	100.0%	
322030	Dotation provision diverses (gratifications)	50'000.00	4.8%			50'000.00	100.0%	
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	<b>-1'066'769.30</b>		<b>-871'328.85</b>		<b>-195'440.45</b>	<b>18.3%</b>	<b>-803'296.32</b>
<b>41</b>	<b>Total des subsides</b>	<b>-518'630.82</b>	<b>48.6%</b>	<b>-343'887.40</b>	<b>39.5%</b>	<b>-174'743.42</b>	<b>33.7%</b>	<b>-311'133.28</b>
<b>4110</b>	<b>Subsides</b>	<b>-293'848.52</b>	<b>27.5%</b>	<b>-145'072.00</b>	<b>16.6%</b>	<b>-148'776.52</b>	<b>50.6%</b>	<b>-147'078.93</b>
411010	FAJE subvention du personnel pédagogique	-176'092.89		-142'668.00		-33'424.89	19.0%	-147'078.93
411020	Correctif subv. FAJE année précédente	-26'555.63		-2'404.00		-24'151.63	90.9%	.00
411030	FAJE subvention aide au démarrage	-91'200.00				-91'200.00	100.0%	.00
<b>4111</b>	<b>Subventions communales</b>	<b>-224'782.30</b>	<b>21.1%</b>	<b>-198'815.40</b>	<b>22.8%</b>	<b>-25'966.90</b>	<b>11.6%</b>	<b>-164'054.35</b>
<b>4112</b>	<b>Subsides du RAT</b>		<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>	
411210	Cont. RAT pour Inter-réseaux							
<b>42</b>	<b>Total des écolages</b>	<b>-456'622.80</b>	<b>42.8%</b>	<b>-502'904.55</b>	<b>57.7%</b>	<b>46'281.75</b>	<b>-10.1%</b>	<b>-492'163.04</b>
<b>4210</b>	<b>Ecolages</b>	<b>-456'622.80</b>	<b>42.8%</b>	<b>-502'904.55</b>	<b>57.7%</b>	<b>46'281.75</b>	<b>-10.1%</b>	<b>-492'163.04</b>
421010	Ecolages	-433'271.95		-481'658.70		48'386.75	-11.2%	-492'163.04

## Graine de Marmots - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
421011	Dépannages/heures suppl	-6'967.05		-3'719.45		-3'247.60	46.6%	.00
421014	Refacturation	-16'383.80		-17'526.40		1'142.60	-7.0%	.00
<b>43</b>	<b>Total des produits divers</b>	<b>-91'515.68</b>	<b>8.6%</b>	<b>-24'536.90</b>	<b>2.8%</b>	<b>-66'978.78</b>	<b>73.2%</b>	<b>.00</b>
<b>4310</b>	<b>Produits divers</b>	<b>-91'515.68</b>	<b>8.6%</b>	<b>-1'537.45</b>	<b>0.2%</b>	<b>-89'978.23</b>	<b>98.3%</b>	<b>.00</b>
431010	Encaissement frais de rappels							
431020	Encaissement des finances d'inscriptions	-1'350.00		-550.00		-800.00	59.3%	.00
431035	Provision FAJE (à recevoir de la FAJE)	-11'100.81				-11'100.81	100.0%	.00
431060	Remboursement SESAF							
431070	Remboursement IMJ éducatives	-22'087.87		-987.45		-21'100.42	95.5%	.00
431086	Aides Cantonales	-56'977.00				-56'977.00	100.0%	.00
431090	remboursements divers							
<b>4320</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>		<b>0.0%</b>	<b>-22'999.45</b>	<b>2.6%</b>	<b>22'999.45</b>	<b>100.0%</b>	
432010	Revenus extraordinaires			-22'999.45		22'999.45	100.0%	

## Graine de Marmots - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
	<b>Compte de résultat</b>	<b>-20'818.33</b>		<b>-53'851.53</b>				<b>-42'832.97</b>
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>738'345.96</b>		<b>468'525.07</b>		<b>269'820.89</b>	<b>36.5%</b>	<b>681'305.64</b>
<b>310</b>	<b>Frais du personnel</b>	<b>440'175.99</b>	<b>59.6%</b>	<b>292'315.27</b>	<b>62.4%</b>	<b>147'860.72</b>	<b>33.6%</b>	<b>439'016.95</b>
<b>3112</b>	<b>Salaires administratifs</b>	<b>27'235.62</b>	<b>3.7%</b>	<b>27'822.50</b>	<b>5.9%</b>	<b>-586.88</b>	<b>-2.2%</b>	<b>48'481.32</b>
311210	Salaires direction administrative	15'111.38	2.0%		0.0%	15'111.38	100.0%	21'975.51
311220	Salaires administration	12'124.24	1.6%	27'822.50	5.9%	-15'698.26	-129.5%	26'505.81
<b>3113</b>	<b>Salaires autres</b>	<b>26'501.80</b>	<b>3.6%</b>		<b>0.0%</b>	<b>26501.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>38'472.09</b>
311310	Salaire intendance	26'501.80	3.6%		0.0%	26'501.80	100.0%	38'472.09
<b>3114</b>	<b>Salaires pédagogiques</b>	<b>320'727.40</b>	<b>43.4%</b>	<b>231'389.92</b>	<b>49.4%</b>	<b>89'337.48</b>	<b>27.9%</b>	<b>292'011.21</b>
311410	Salaire direction pédagogique	31'736.02	4.3%	34'134.12	7.3%	-2'398.10	-7.6%	46'632.09
311415	Salaire pédagogique tertiaire	64'331.25	8.7%	48'319.75	10.3%	16'011.50	24.9%	66'261.15
311420	Salaire pédagogique secondaire	118'571.12	16.1%	78'438.45	16.7%	40'132.67	33.8%	62'793.05
311425	Salaire pédagogique auxiliaire	75'871.48	10.3%	48'722.75	10.4%	27'148.73	35.8%	100'343.98
311430	Salaire pédagogique appt/stagiaire	11'277.15	1.5%	3'710.40	0.8%	7'566.75	67.1%	8'905.00
311445	SH remplacement pédagogique	16'790.38	2.3%	15'634.45	3.3%	1'155.93	6.9%	7'075.94
311455	Indemnité praticienne formatrice			840.00	0.2%	-840.00	100.0%	.00
311460	Indemnité suivi des apprentis	350.00	0.0%			350.00	100.0%	.00
311465	Indemnité responsable de site	1'800.00	0.2%	1'590.00	0.3%	210.00	11.7%	.00
<b>3121</b>	<b>Charges sociales pédagogiques</b>	<b>53'694.45</b>	<b>7.3%</b>	<b>32'662.05</b>	<b>7.0%</b>	<b>21'032.40</b>	<b>39.2%</b>	<b>40'142.35</b>

## Graine de Marmots - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
312110	AVS/AI/APG/AC/PC	22'438.18	3.0%	12'577.55	2.7%	9'860.63	43.9%	14'834.37
312120	Prévoyance professionnel (LPP)	16'855.01	2.3%	11'735.25	2.5%	5'119.76	30.4%	14'822.64
312130	Assurances accidents (AA/AANP/AC)	1'396.05	0.2%	818.25	0.2%	577.80	41.4%	2'025.58
312140	Assurances IMJ	2'439.82	0.3%	1'426.60	0.3%	1'013.22	41.5%	1'429.82
312150	Cotisations allocations familiales	9'867.99	1.3%	5'664.10	1.2%	4'203.89	42.6%	6'743.98
312160	Frais administratifs AVS	697.40	0.1%	440.30	0.1%	257.10	36.9%	285.96
<b>3122</b>	<b>Charges sociales administratifs / Autres</b>	<b>11'016.72</b>	<b>1.5%</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>11'016.72</b>	<b>100.0%</b>	<b>9'296.08</b>
312210	AVS/AC/APG/AC/PC	3'491.32	0.5%			3'491.32	100.0%	609.58
312220	Prévoyance professionnel admin.	5'297.56	0.7%			5'297.56	100.0%	5'827.48
312230	AA/AANP/AC admin.	208.00	0.0%			208.00	100.0%	552.31
312240	Assurances IMJ admin.	375.94	0.1%			375.94	100.0%	389.87
312250	Cot. alloc familiales admin.	1'535.25	0.2%			1'535.25	100.0%	1'838.87
312260	Frais administratifs AVS admin	108.65	0.0%			108.65	100.0%	77.97
<b>3131</b>	<b>Indemnités et remboursement de frais</b>		<b>0.0%</b>	<b>440.80</b>	<b>0.1%</b>	<b>-440.80</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'179.32</b>
313120	Remboursement de frais divers aux employés			40.80	0.0%	-40.80	100.0%	1'179.32
313150	Remb. frais prof. apprentis			400.00	0.1%	-400.00	100.0%	.00
<b>3132</b>	<b>Frais de formation</b>	<b>1'000.00</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>1'000.00</b>	<b>100.0%</b>	<b>9'434.58</b>
313220	Formation personnel pédagogique	1'000.00	0.1%		0.0%	1'000.00	100.0%	9'434.58
313210	Formation personnel administratif					.00	0.0%	
<b>320</b>	<b>Biens, services, marchandises, amortissements</b>	<b>298'169.97</b>	<b>40.4%</b>	<b>176'209.80</b>	<b>37.6%</b>	<b>121'960.17</b>	<b>40.9%</b>	<b>242'288.69</b>
<b>3201</b>	<b>Alimentations</b>	<b>86'914.96</b>	<b>11.8%</b>	<b>60'273.01</b>	<b>12.9%</b>	<b>26'641.95</b>	<b>30.7%</b>	<b>109'288.00</b>



## Graine de Marmots - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3218</b>	<b>Charges financières</b>	<b>156.48</b>	<b>0.0%</b>	<b>79.92</b>	<b>0.0%</b>	<b>76.56</b>	<b>48.9%</b>	<b>212.28</b>
321820	Frais de poste, banque	156.48	0.0%	79.92	0.0%	76.56	48.9%	212.28
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	<b>-759'164.29</b>		<b>-522'376.60</b>		<b>-236'787.69</b>	<b>31.2%</b>	<b>-724'138.61</b>
<b>41</b>	<b>Total des subsides</b>	<b>-287'379.49</b>	<b>37.9%</b>	<b>-177'984.95</b>	<b>34.1%</b>	<b>-109'394.54</b>	<b>38.1%</b>	<b>-241'951.18</b>
<b>4110</b>	<b>Subsides</b>	<b>-114'686.99</b>	<b>15.1%</b>	<b>-62'342.00</b>	<b>11.9%</b>	<b>-52'344.99</b>	<b>45.6%</b>	<b>-89'681.46</b>
411010	FAJE subvention du personnel pédagogique	-95'494.62		-59'352.00		-36'142.62	37.8%	-89'681.46
411020	Correctif subv. FAJE année précédente	-16'192.37		-2'990.00		-13'202.37	81.5%	.00
411030	FAJE subvention aide au démarrage	-3'000.00				-3'000.00	100.0%	.00
<b>4111</b>	<b>Subventions communales</b>	<b>-172'692.50</b>	<b>22.7%</b>	<b>-114'921.50</b>	<b>22.0%</b>	<b>-57'771.00</b>	<b>33.5%</b>	<b>-152'269.72</b>
<b>4112</b>	<b>Subsides du RAT</b>		<b>0.0%</b>	<b>-721.45</b>	<b>0.1%</b>	<b>721.45</b>	<b>100.0%</b>	
411210	Cont. RAT pour Inter-réseaux			-721.45		721.45	100.0%	
<b>42</b>	<b>Total des écolages</b>	<b>-399'044.80</b>	<b>52.6%</b>	<b>-326'023.20</b>	<b>62.4%</b>	<b>-73'021.60</b>	<b>18.3%</b>	<b>-482'187.43</b>
<b>4210</b>	<b>Ecolages</b>	<b>-399'044.80</b>	<b>52.6%</b>	<b>-326'023.20</b>	<b>62.4%</b>	<b>-73'021.60</b>	<b>18.3%</b>	<b>-482'187.43</b>
421010	Ecolages	-380'121.60		-306'190.75		-73'930.85	19.4%	-482'187.43
421011	Dépannages/heures suppl	-18'401.35		-16'086.90		-2'314.45	12.6%	.00
421014	Refacturation	-521.85		-3'745.55		3'223.70	-617.7%	.00
<b>43</b>	<b>Total des produits divers</b>	<b>-72'740.00</b>	<b>9.6%</b>	<b>-18'368.45</b>	<b>3.5%</b>	<b>-54'371.55</b>	<b>74.7%</b>	<b>.00</b>

## Graine de Marmots - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>4310</b>	<b>Produits divers</b>	<b>-72'561.20</b>	<b>9.6%</b>	<b>-670.00</b>	<b>0.1%</b>	<b>-71'891.20</b>	<b>99.1%</b>	<b>.00</b>
431010	Encaissement frais de rappels	-73.30				-73.30	100.0%	.00
431020	Encaissement des finances d'inscriptions			-620.00		620.00	100.0%	.00
431035	Provision FAJE (à recevoir de la FAJE)	-13'165.10				-13'165.10	100.0%	.00
431060	Remboursement SESAF	-7'047.00				-7'047.00	100.0%	.00
431070	Remboursement IMJ éducatives	-5'175.80				-5'175.80	100.0%	.00
431086	Aides Cantonales	-47'100.00				-47'100.00	100.0%	.00
431090	remboursements divers			-50.00		50.00	100.0%	
<b>4320</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	<b>-178.80</b>	<b>0.0%</b>	<b>-17'698.45</b>	<b>3.4%</b>	<b>17'519.65</b>	<b>-9798.5%</b>	<b>.00</b>
432010	Revenus extraordinaires	-178.80		-17'698.45		17'519.65	-9798.5%	.00

# LES PETITS ECUREUILS À SAINT-CERGUE

Les Petits Écureuils - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
	<b>Compte de résultat</b>	<b>-57'281.00</b>		<b>-23'461.94</b>				<b>24'073.85</b>
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>762'398.24</b>		<b>747'869.76</b>		<b>14'528.48</b>	<b>1.9%</b>	<b>687'129.86</b>
<b>310</b>	<b>Frais du personnel</b>	<b>614'666.77</b>	<b>80.6%</b>	<b>578'444.56</b>	<b>77.3%</b>	<b>36'222.21</b>	<b>5.9%</b>	<b>548'746.19</b>
<b>3112</b>	<b>Salaires administratifs</b>	<b>16'682.26</b>	<b>2.2%</b>	<b>32'291.45</b>	<b>4.3%</b>	<b>-15'609.19</b>	<b>-93.6%</b>	<b>17'845.72</b>
311210	Salaires direction administrative	9'255.96	1.2%	32'291.45	4.3%	-23'035.49	-248.9%	8'089.07
311220	Salaires administration	7'426.30	1.0%		0.0%	7426.3	100.0%	9'756.65
<b>3113</b>	<b>Salaires autres</b>	<b>40'363.65</b>	<b>5.3%</b>	<b>30'687.85</b>	<b>4.1%</b>	<b>9'675.80</b>	<b>24.0%</b>	<b>34'156.89</b>
311310	Salaire intendance	40'363.65	5.3%	30'687.85	4.1%	9'675.80	24.0%	34'156.89
<b>3114</b>	<b>Salaires pédagogiques</b>	<b>465'626.92</b>	<b>61.1%</b>	<b>437'556.66</b>	<b>58.5%</b>	<b>28'070.26</b>	<b>6.0%</b>	<b>413'666.75</b>
311410	Salaire direction pédagogique	37'675.23	4.9%	48'127.81	6.4%	-10'452.58	-27.7%	17'165.03
311415	Salaire pédagogique tertiaire	164'969.55	21.6%	161'924.80	21.7%	3'044.75	1.8%	183'444.59
311420	Salaire pédagogique secondaire	113'260.73	14.9%	109'958.00	14.7%	3'302.73	2.9%	111'944.57
311425	Salaire pédagogique auxiliaire	77'202.74	10.1%	78'577.30	10.5%	-1'374.56	-1.8%	78'422.94
311430	Salaire pédagogique appt/stagiaire	21'818.35	2.9%	18'113.35	2.4%	3'705.00	17.0%	20'085.00
311445	SH remplacement pédagogique	48'060.32	6.3%	18'215.40	2.4%	29'844.92	62.1%	2'604.62
311455	Indemnité praticienne formatrice	840.00	0.1%	840.00	0.1%	.00	0.0%	.00
311465	Indemnité responsable de site	1'800.00	0.2%	1'800.00	0.2%	.00	0.0%	.00
<b>3121</b>	<b>Charges sociales pédagogiques</b>	<b>78'739.87</b>	<b>10.3%</b>	<b>70'350.35</b>	<b>9.4%</b>	<b>8'389.52</b>	<b>10.7%</b>	<b>74'302.36</b>
312110	AVS/AI/APG/AC/PC	28'581.51	3.7%	25'218.40	3.4%	3'363.11	11.8%	24'520.09

Les Petits Écureuils - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
312120	Prévoyance professionnel (LPP)	31'832.75	4.2%	28'390.30	3.8%	3'442.45	10.8%	32'450.79
312130	Assurances accidents (AA/AANP/AC)	1'735.42	0.2%	1'662.35	0.2%	73.07	4.2%	3'348.13
312140	Assurances IMJ	3'131.50	0.4%	2'840.70	0.4%	290.80	9.3%	2'363.38
312150	Cotisations allocations familiales	12'569.84	1.6%	11'356.15	1.5%	1'213.69	9.7%	11'147.29
312160	Frais administratifs AVS	888.85	0.1%	882.45	0.1%	6.40	0.7%	472.68
<b>3122</b>	<b>Charges sociales administratifs / Autres</b>	<b>11'693.92</b>	<b>1.5%</b>	<b>5'842.25</b>	<b>0.8%</b>	<b>5'851.67</b>	<b>50.0%</b>	<b>4'301.65</b>
312210	AVS/AC/APG/AC/PC	3'690.73	0.5%	1'928.60	0.3%	1'762.13	47.7%	224.38
312220	Prévoyance professionnel admin.	5'638.38	0.7%	2'637.90	0.4%	3'000.48	53.2%	2'145.07
312230	AA/AANP/AC admin.	219.94	0.0%	124.75	0.0%	95.19	43.3%	373.27
312240	Assurances IMJ admin.	399.53	0.1%	215.10	0.0%	184.43	46.2%	263.48
312250	Cot. alloc familiales admin.	1'631.22	0.2%	868.60	0.1%	762.62	46.8%	1'242.75
312260	Frais administratifs AVS admin	114.12	0.0%	67.30	0.0%	46.82	41.0%	52.70
<b>3131</b>	<b>Indemnités et remboursement de frais</b>	<b>244.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>1'176.00</b>	<b>0.2%</b>	<b>-932.00</b>	<b>-382.0%</b>	<b>1'000.00</b>
313140	Indemnité remb. aux apprentis	244.00	0.0%	216.00	0.0%	28.00	11.5%	1'000.00
313150	Remb. frais prof. apprentis			960.00	0.1%	-960.00	100.0%	
<b>3132</b>	<b>Frais de formation</b>	<b>1'316.15</b>	<b>0.2%</b>	<b>540.00</b>	<b>0.1%</b>	<b>776.15</b>	<b>59.0%</b>	<b>3'472.82</b>
313220	Formation personnel pédagogique	1'316.15	0.2%	540.00	0.1%	776.15	59.0%	3'472.82
<b>320</b>	<b>Biens, services, marchandises, amortissements</b>	<b>147'731.47</b>	<b>19.4%</b>	<b>169'425.20</b>	<b>22.7%</b>	<b>-21'693.73</b>	<b>-14.7%</b>	<b>138'383.67</b>
<b>3201</b>	<b>Alimentations</b>	<b>49'886.41</b>	<b>6.5%</b>	<b>52'418.85</b>	<b>7.0%</b>	<b>-2'532.44</b>	<b>-5.1%</b>	<b>51'720.00</b>
320110	Frais de repas de midi	43'978.66	5.8%	41'929.65	5.6%	2'049.01	4.7%	43'800.00
320120	Frais de goûter, déjeuner	5'907.75	0.8%	10'489.20	1.4%	-4'581.45	-77.5%	7'920.00



## Les Petits Écureuils - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3202</b>	<b>Frais éducatifs</b>	<b>2'168.65</b>	<b>0.3%</b>	<b>3'734.02</b>	<b>0.5%</b>	<b>-1'565.37</b>	<b>-72.2%</b>	<b>4'000.00</b>
320210	Achat de matériel éducatif (livres, jeux...)	177.90	0.0%	791.60	0.1%	-613.70	-345.0%	1'500.00
320220	Achat de bricolage	1'628.35	0.2%	2'920.82	0.4%	-1'292.47	-79.4%	2'000.00
320230	Frais de sorties	362.40	0.0%	21.60	0.0%	340.80	94.0%	500.00
<b>3203</b>	<b>Matériel, aménagement</b>	<b>1'662.54</b>	<b>0.2%</b>	<b>14'266.04</b>	<b>1.9%</b>	<b>-12'603.50</b>	<b>-758.1%</b>	<b>2'368.21</b>
320310	Achat matériel bébé	438.79	0.1%	1'063.04	0.1%	-624.25	-142.3%	1'500.00
320320	Aménagement divers (matériel etc..)	1'208.40	0.2%	13'148.90	1.8%	-11'940.50	-988.1%	868.21
320330	Achat divers (vaisselle, petit meuble)	15.35	0.0%	54.10	0.0%	-38.75	-252.4%	.00
<b>3204</b>	<b>Supervision et intervenants</b>		<b>0.0%</b>	<b>300.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>-300.00</b>	<b>100.0%</b>	
320420	Intervenants extérieurs (conf., cours)			300.00	0.0%	-300.00	100.0%	
<b>3205</b>	<b>Frais d'animation</b>	<b>238.65</b>	<b>0.0%</b>	<b>142.70</b>	<b>0.0%</b>	<b>95.95</b>	<b>40.2%</b>	<b>1'000.00</b>
320510	Fêtes structures	238.65	0.0%	142.70	0.0%	95.95	40.2%	1'000.00
<b>3206</b>	<b>Loyer</b>	<b>44'796.00</b>	<b>5.9%</b>	<b>44'796.00</b>	<b>6.0%</b>	<b>.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>46'050.22</b>
320610	Loyer et charges	44'796.00	5.9%	44'796.00	6.0%	.00	0.0%	46'050.22
<b>3207</b>	<b>Frais de locaux</b>	<b>3'120.55</b>	<b>0.4%</b>	<b>8'950.05</b>	<b>1.2%</b>	<b>-5'829.50</b>	<b>-186.8%</b>	<b>13'807.74</b>
320710	Electricité	1'677.80	0.2%	814.05	0.1%	863.75	51.5%	1'000.00
320730	Déchets	579.50	0.1%	808.20	0.1%	-228.70	-39.5%	200.00
320740	Entretien des locaux (réparation, peinture)	863.25	0.1%	7'327.80	1.0%	-6'464.55	-748.9%	12'607.74
<b>3208</b>	<b>Intendance</b>	<b>246.55</b>	<b>0.0%</b>	<b>1'980.70</b>	<b>0.3%</b>	<b>-1'734.15</b>	<b>-703.4%</b>	<b>868.21</b>

## Les Petits Écureuils - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
320810	Entreprise de nettoyage					0	0.0%	.00
320820	Achat de produits d'entretien	246.55	0.0%	1'980.70	0.3%	-1'734.15	-703.4%	868.21
<b>3209</b>	<b>Hygiène et pharmacie</b>	<b>1'281.55</b>	<b>0.2%</b>	<b>1'783.86</b>	<b>0.2%</b>	<b>-502.31</b>	<b>-39.2%</b>	<b>2'000.00</b>
320910	Pharmacie / hygiène	1'281.55	0.2%	1'783.86	0.2%	-502.31	-39.2%	2'000.00
<b>3212</b>	<b>Administration</b>	<b>177.80</b>	<b>0.0%</b>	<b>2'368.90</b>	<b>0.3%</b>	<b>-2'191.10</b>	<b>-1232.3%</b>	<b>5'300.00</b>
321235	Assurances ECA et diverses	72.50	0.0%	85.40	0.0%	-12.90	-17.8%	.00
321240	Frais de poursuites	105.30	0.0%		0.0%	105.3	100.0%	300.00
321245	Pertes sur débiteurs			2'283.50	0.3%	-2'283.50	100.0%	5'000.00
321250	Provision pertes sur débiteurs					0	0.0%	.00
<b>3213</b>	<b>Frais de bureau</b>	<b>19'152.77</b>	<b>2.5%</b>	<b>18'510.95</b>	<b>2.5%</b>	<b>641.82</b>	<b>3.4%</b>	<b>11'191.15</b>
321310	Matériel de bureau	716.02	0.1%	11.20	0.0%	704.82	98.4%	1'085.26
321315	Téléphone	1'758.70	0.2%			1758.7	100.0%	1'910.05
321330	Toner	328.13	0.0%			328.13	100.0%	955.03
321360	Charges AISGE	16'349.92	2.1%	18'499.75	2.5%	-2'149.83	-13.1%	7'240.81
<b>3217</b>	<b>Frais divers</b>	<b>.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>20'000.00</b>	<b>2.7%</b>	<b>-20'000.00</b>	<b>100.0%</b>	
321710	Autres frais à préciser					0	0.0%	
<b>3218</b>	<b>Charges financières</b>	<b>.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>173.13</b>	<b>0.0%</b>	<b>-173.13</b>	<b>100.0%</b>	<b>78.14</b>
321820	Frais de poste, banque			173.13	0.0%	-173.13	100.0%	78.14
<b>3220</b>	<b>Autres charges</b>	<b>25'000.00</b>	<b>3.3%</b>	<b>.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>25'000.00</b>	<b>100.0%</b>	<b>78.14</b>
321820	Dotations provisions diverses (gratifications)	25'000.00	3.3%	173.13	0.0%	24'826.87	99.3%	78.14

## Les Petits Écureuils - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	<b>-819'679.24</b>		<b>-771'331.70</b>		<b>-48'347.54</b>	<b>5.9%</b>	<b>-663'056.01</b>
<b>41</b>	<b>Total des subsides</b>	<b>-346'702.70</b>	<b>42.3%</b>	<b>-388'731.00</b>	<b>50.4%</b>	<b>42'028.30</b>	<b>-12.1%</b>	<b>-344'273.40</b>
<b>4110</b>	<b>Subsides</b>	<b>-142'949.60</b>	<b>17.4%</b>	<b>-139'768.00</b>	<b>18.1%</b>	<b>-3'181.60</b>	<b>2.2%</b>	<b>-131'751.66</b>
411010	FAJE subvention du personnel pédagogique	-140'290.24		-149'445.00		9'154.76	-6.5%	-131'751.66
411020	Correctif subv. FAJE année précédente	-1'909.36		9'677.00		-11'586.36	606.8%	.00
411051	Subventions FAJE autres	-750.00				-750	100.0%	.00
<b>4111</b>	<b>Subventions communales</b>	<b>-203'753.10</b>	<b>24.9%</b>	<b>-248'963.00</b>	<b>32.3%</b>	<b>45'209.90</b>	<b>-22.2%</b>	<b>-212'521.74</b>
<b>42</b>	<b>Total des écolages</b>	<b>-388'079.90</b>	<b>47.3%</b>	<b>-365'515.10</b>	<b>47.4%</b>	<b>-22'564.80</b>	<b>5.8%</b>	<b>-318'782.61</b>
<b>4210</b>	<b>Ecolages</b>	<b>-388'079.90</b>	<b>47.3%</b>	<b>-365'515.10</b>	<b>47.4%</b>	<b>-22'564.80</b>	<b>5.8%</b>	<b>-318'782.61</b>
421010	Ecolages	-355'428.80		-352'477.50		-2'951.30	0.8%	-318'782.61
421011	Dépannages/heures suppl	-4'198.85		-3'884.00		-314.85	7.5%	.00
421014	Refacturation	-28'452.25		-9'153.60		-19'298.65	67.8%	.00
<b>43</b>	<b>Total des produits divers</b>	<b>-84'896.64</b>	<b>10.4%</b>	<b>-17'085.60</b>	<b>2.2%</b>	<b>-67'811.04</b>	<b>79.9%</b>	<b>.00</b>
<b>4310</b>	<b>Produits divers</b>	<b>-84'896.64</b>	<b>10.4%</b>	<b>-7'488.00</b>	<b>1.0%</b>	<b>-77'408.64</b>	<b>91.2%</b>	<b>.00</b>
431020	Encaissement des finances d'inscriptions	-1'150.00		-450.00		-700.00	60.9%	.00
431035	Provision FAJE (à recevoir de la FAJE)	-8'409.00				-8409	100.0%	.00
431060	Remboursement SESAF	-15'950.25				-15950.25	100.0%	.00
431070	Remboursement IMJ éducatives	-32'752.39		-7'038.00		-25'714.39	78.5%	.00
431086	Aides Cantonales	-26'635.00				-26635	100.0%	.00

## Les Petits Écureuils - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>4320</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>			<b>-9'597.60</b>		<b>9'597.60</b>	<b>100.0%</b>	
432010	Revenus extraordinaires			-9'597.60		9'597.60	100.0%	

## Les Petits Écureuils - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
	<b>Compte de résultat</b>	<b>9'066.50</b>		<b>-99'739.07</b>				<b>9'861.32</b>
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>576'992.13</b>		<b>305'524.82</b>		<b>271'467.31</b>	<b>47.0%</b>	<b>404'998.44</b>
<b>310</b>	<b>Frais du personnel</b>	<b>346'028.65</b>	<b>60.0%</b>	<b>207'425.20</b>	<b>67.9%</b>	<b>138'603.45</b>	<b>40.1%</b>	<b>254'537.30</b>
<b>3112</b>	<b>Salaires administratifs</b>	<b>24'667.70</b>	<b>4.3%</b>	<b>20'341.50</b>	<b>6.7%</b>	<b>4'326.20</b>	<b>17.5%</b>	<b>26'199.03</b>
311210	Salaires direction administrative	13'686.59	2.4%	20'341.50	6.7%	-6'654.91	-48.6%	11'875.44
311220	Salaires administration	10'981.11	1.9%		0.0%	10981.11	100.0%	14'323.59
<b>3113</b>	<b>Salaires autres</b>	<b>19'591.05</b>	<b>3.4%</b>	<b>3'268.65</b>	<b>1.1%</b>	<b>16'322.40</b>	<b>83.3%</b>	<b>24'426.75</b>
311310	Salaire intendance	19'591.05	3.4%	3'268.65	1.1%	16'322.40	83.3%	24'426.75
<b>3114</b>	<b>Salaires pédagogiques</b>	<b>249'287.51</b>	<b>43.2%</b>	<b>159'405.87</b>	<b>52.2%</b>	<b>89'881.64</b>	<b>36.1%</b>	<b>170'634.17</b>
311410	Salaire direction pédagogique	28'743.78	5.0%	22'788.12	7.5%	5'955.66	20.7%	25'199.72
311415	Salaire pédagogique tertiaire	9'535.00	1.7%	41'421.10	13.6%	-31'886.10	-334.4%	11'327.26
311420	Salaire pédagogique secondaire	74'008.74	12.8%	20'293.80	6.6%	53'714.94	72.6%	49'862.41
311425	Salaire pédagogique auxiliaire	104'240.69	18.1%	61'847.30	20.2%	42'393.39	40.7%	80'420.98
311430	Salaire pédagogique appt/stagiaire							.00
311445	SH remplacement pédagogique	31'319.30	5.4%	11'615.55	3.8%	19'703.75	62.9%	3'823.80
311455	Indemnité praticienne formatrice					0	0.0%	.00
311465	Indemnité responsable de site	1'440.00	0.2%	1'440.00	0.5%	.00	0.0%	.00
<b>3121</b>	<b>Charges sociales pédagogiques</b>	<b>38'862.40</b>	<b>6.7%</b>	<b>23'215.35</b>	<b>7.6%</b>	<b>15'647.05</b>	<b>40.3%</b>	<b>22'995.39</b>
312110	AVS/AI/APG/AC/PC	16'639.35	2.9%	8'961.65	2.9%	7'677.70	46.1%	8'815.26

## Les Petits Écureuils - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
312120	Prévoyance professionnel (LPP)	11'646.82	2.0%	8'364.95	2.7%	3'281.87	28.2%	7'949.27
312130	Assurances accidents (AA/AANP/AC)	931.48	0.2%	541.90	0.2%	389.58	41.8%	1'203.69
312140	Assurances IMJ	1'809.31	0.3%	998.00	0.3%	811.31	44.8%	849.66
312150	Cotisations allocations familiales	7'317.96	1.3%	4'035.55	1.3%	3'282.41	44.9%	4'007.58
312160	Frais administratifs AVS	517.48	0.1%	313.30	0.1%	204.18	39.5%	169.93
<b>3122</b>	<b>Charges sociales administratifs / Autres</b>	<b>9'374.19</b>	<b>1.6%</b>	<b>1'030.80</b>	<b>0.3%</b>	<b>8'343.39</b>	<b>89.0%</b>	<b>5'183.56</b>
312210	AVS/AC/APG/AC/PC	2'877.65	0.5%	205.45	0.1%	2'672.20	92.9%	329.41
312220	Prévoyance professionnel admin.	4'659.27	0.8%	690.40	0.2%	3'968.87	85.2%	3'149.14
312230	AA/AANP/AC admin.	171.49	0.0%	12.45	0.0%	159.04	92.7%	329.38
312240	Assurances IMJ admin.	309.88	0.1%	22.85	0.0%	287.03	92.6%	232.50
312250	Cot. alloc familiales admin.	1'265.78	0.2%	92.50	0.0%	1'173.28	92.7%	1'096.63
312260	Frais administratifs AVS admin	90.12	0.0%	7.15	0.0%	82.97	92.1%	46.50
<b>3131</b>	<b>Indemnités et remboursement de frais</b>		<b>0.0%</b>	<b>163.03</b>	<b>0.1%</b>	<b>-163.03</b>	<b>100.0%</b>	
313140	Indemnité remb. aux apprentis			163.03	0.1%	-163.03	100.0%	
313150	Remb. frais prof. apprentis					0	0.0%	
<b>3132</b>	<b>Frais de formation</b>	<b>4'245.80</b>	<b>0.7%</b>		<b>0.0%</b>	<b>4245.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>5'098.40</b>
313220	Formation personnel pédagogique	4'245.80	0.7%		0.0%	4245.8	100.0%	5'098.40
<b>320</b>	<b>Biens, services, marchandises, amortissements</b>	<b>230'963.48</b>	<b>40.0%</b>	<b>98'099.62</b>	<b>32.1%</b>	<b>132'863.86</b>	<b>57.5%</b>	<b>150'461.14</b>
<b>3201</b>	<b>Alimentations</b>	<b>55'584.85</b>	<b>9.6%</b>	<b>23'761.42</b>	<b>7.8%</b>	<b>31'823.43</b>	<b>57.3%</b>	<b>46'740.00</b>
320110	Frais de repas de midi	49'809.35	8.6%	17'996.52	5.9%	31'812.83	63.9%	38'532.00
320120	Frais de goûter, déjeuner	5'775.50	1.0%	5'764.90	1.9%	10.60	0.2%	8'208.00



## Les Petits Écureuils - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3202</b>	<b>Frais éducatifs</b>	<b>2'065.15</b>	<b>0.4%</b>	<b>2'104.92</b>	<b>0.7%</b>	<b>-39.77</b>	<b>-1.9%</b>	<b>2'700.00</b>
320210	Achat de matériel éducatif (livres, jeux...)	1'025.40	0.2%	1'002.20	0.3%	23.20	2.3%	1'000.00
320220	Achat de bricolage	1'039.75	0.2%	1'102.72	0.4%	-62.97	-6.1%	1'500.00
320230	Frais de sorties					0	0.0%	200.00
<b>3203</b>	<b>Matériel, aménagement</b>	<b>1'666.00</b>	<b>0.3%</b>	<b>2'867.20</b>	<b>0.9%</b>	<b>-1'201.20</b>	<b>-72.1%</b>	<b>1'274.60</b>
320310	Achat matériel bébé					0	0.0%	
320320	Aménagement divers (matériel etc...)	256.00	0.0%	2'867.20	0.9%	-2'611.20	-1020.0%	1'274.60
320330	Achat divers (vaisselle, petit meuble)	1'410.00	0.2%		0.0%	1410	100.0%	.00
<b>3204</b>	<b>Supervision et intervenants</b>		<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>	<b>0</b>	<b>100.0%</b>	
320420	Intervenants extérieurs (conf., cours)					0	0.0%	
<b>3205</b>	<b>Frais d'animation</b>	<b>240.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>204.55</b>	<b>0.1%</b>	<b>35.45</b>	<b>14.8%</b>	<b>1'000.00</b>
320510	Fêtes structures	240.00	0.0%	204.55	0.1%	35.45	14.8%	1'000.00
<b>3206</b>	<b>Loyer</b>	<b>76'568.00</b>	<b>13.3%</b>	<b>52'616.00</b>	<b>17.2%</b>	<b>23'952.00</b>	<b>31.3%</b>	<b>72'835.42</b>
320610	Loyer et charges	76'568.00	13.3%	52'616.00	17.2%	23'952.00	31.3%	72'835.42
<b>3207</b>	<b>Frais de locaux</b>	<b>9'202.05</b>	<b>1.6%</b>	<b>906.00</b>	<b>0.3%</b>	<b>8'296.05</b>	<b>90.2%</b>	<b>2'092.22</b>
320710	Electricité	-394.00	-0.1%	814.00	0.3%	-1'208.00	306.6%	1'000.00
320730	Déchets	85.75	0.0%	92.00	0.0%	-6.25	-7.3%	200.00
320740	Entretien des locaux (réparation, peinture)	9'510.30	1.6%		0.0%	9510.3	100.0%	892.22
<b>3208</b>	<b>Intendance</b>	<b>2'993.20</b>	<b>0.5%</b>	<b>677.10</b>	<b>0.2%</b>	<b>2'316.10</b>	<b>77.4%</b>	<b>1'274.60</b>

## Les Petits Écureuils - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
320810	Entreprise de nettoyage	2'564.40	0.4%			2564.4	100.0%	.00
320820	Achat de produits d'entretien	428.80	0.1%	677.10	0.2%	-248.30	-57.9%	1'274.60
<b>3209</b>	<b>Hygiène et pharmacie</b>	<b>922.60</b>	<b>0.2%</b>	<b>512.80</b>	<b>0.2%</b>	<b>409.80</b>	<b>44.4%</b>	<b>500.00</b>
320910	Pharmacie / hygiène	922.60	0.2%	512.80	0.2%	409.80	44.4%	500.00
						0		
<b>3212</b>	<b>Administration</b>	<b>5'597.15</b>	<b>1.0%</b>	<b>228.60</b>	<b>0.1%</b>	<b>5'368.55</b>	<b>95.9%</b>	<b>5'500.00</b>
321235	Assurances ECA et diverses					0	0.0%	.00
321240	Frais de poursuites		0.0%	228.60	0.1%	-228.60	100.0%	500.00
321245	Pertes sur débiteurs	1.10	0.0%			1.1	100.0%	5'000.00
321250	Provision pertes sur débiteurs	5'596.05	1.0%			5596.05	100.0%	.00
<b>3213</b>	<b>Frais de bureau</b>	<b>25'884.33</b>	<b>4.5%</b>	<b>13'656.83</b>	<b>4.5%</b>	<b>12'227.50</b>	<b>47.2%</b>	<b>16'429.59</b>
321310	Matériel de bureau	951.65	0.2%			951.65	100.0%	1'593.25
321315	Téléphone	756.40	0.1%	2'003.20	0.7%	-1'246.80	-164.8%	2'804.12
321330	Toner					0	0.0%	1'402.06
321360	Charges AISGE	24'176.28	4.2%	11'653.63	3.8%	12'522.65	51.8%	10'630.16
<b>3217</b>	<b>Frais divers</b>	<b>50'000.00</b>	<b>8.7%</b>	<b>490.50</b>	<b>0.2%</b>	<b>49'509.50</b>	<b>99.0%</b>	<b>.00</b>
321710	Autres frais à préciser		0.0%	490.50	0.2%	-490.50	100.0%	
321730	Equilibrage des comptes	50'000.00	8.7%			50'000.00	100.0%	.00
<b>3218</b>	<b>Charges financières</b>	<b>240.15</b>	<b>0.0%</b>	<b>73.70</b>	<b>0.0%</b>	<b>166.45</b>	<b>69.3%</b>	<b>114.71</b>
321820	Frais de poste, banque	240.15	0.0%	73.70	0.0%	166.45	69.3%	114.71
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	<b>-567'925.63</b>		<b>-405'263.89</b>		<b>-162'661.74</b>	<b>28.6%</b>	<b>-395'137.12</b>

## Les Petits Écureuils - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>41</b>	<b>Total des subsides</b>	<b>-246'158.80</b>	<b>43.3%</b>	<b>-219'470.05</b>	<b>54.2%</b>	<b>-26'688.75</b>	<b>10.8%</b>	<b>-196'279.98</b>
<b>4110</b>	<b>Subsides</b>	<b>-57'175.45</b>	<b>10.1%</b>	<b>-95'873.00</b>	<b>23.7%</b>	<b>38'697.55</b>	<b>-67.7%</b>	<b>-52'279.98</b>
411010	FAJE subvention du personnel pédagogique	-55'667.81		-52'935.00		-2'732.81	4.9%	-52'279.98
411020	Correctif subv. FAJE année précédente	-757.64		262.00		-1'019.64	134.6%	.00
411051	Subventions FAJE autres	-750.00		-43'200.00		42'450.00	-5660.0%	.00
<b>4111</b>	<b>Subventions communales</b>	<b>-188'983.35</b>	<b>33.3%</b>	<b>-123'597.05</b>	<b>30.5%</b>	<b>-65'386.30</b>	<b>34.6%</b>	<b>-144'000.00</b>
<b>42</b>	<b>Total des écolages</b>	<b>-273'483.85</b>	<b>48.2%</b>	<b>-185'144.45</b>	<b>45.7%</b>	<b>-88'339.40</b>	<b>32.3%</b>	<b>-198'857.14</b>
<b>4210</b>	<b>Ecolages</b>	<b>-273'483.85</b>	<b>48.2%</b>	<b>-185'144.45</b>	<b>45.7%</b>	<b>-88'339.40</b>	<b>32.3%</b>	<b>-198'857.14</b>
421010	Ecolages	-243'540.65		-167'505.15		-76'035.50	31.2%	-198'857.14
421011	Dépannages/heures suppl	-19'950.80		-9'202.35		-10'748.45	53.9%	.00
421014	Refacturation	-9'992.40		-8'436.95		-1'555.45	15.6%	.00
<b>43</b>	<b>Total des produits divers</b>	<b>-48'282.98</b>	<b>8.5%</b>	<b>-649.39</b>	<b>0.2%</b>	<b>-47'633.59</b>	<b>98.7%</b>	<b>.00</b>
<b>4310</b>	<b>Produits divers</b>	<b>-48'282.98</b>	<b>8.5%</b>	<b>-650.00</b>	<b>0.2%</b>	<b>-47'632.98</b>	<b>98.7%</b>	<b>.00</b>
431020	Encaissement des finances d'inscriptions	-50.00		-650.00		600.00	-1200.0%	.00
431035	Provision FAJE (à recevoir de la FAJE)	-29'020.53				-29'020.53	100.0%	.00
431060	Remboursement SESAF	-4'752.00				-4'752.00	100.0%	.00
431070	Remboursement IMJ éducatives	-1'103.45				-1'103.45	100.0%	.00
431086	Aides Cantonales	-13'357.00				-13'357.00	100.0%	.00
<b>4320</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>		<b>0.0%</b>	<b>.61</b>	<b>0.0%</b>	<b>-.61</b>	<b>100.0%</b>	

## Les Petits Écureuils - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
432010	Revenus extraordinaires			.61		-.61	100.0%	



# LE RELAIS DES MÔMES À ARZIER

## Relais des Mômes - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
	<b>Compte de résultat</b>	<b>3'124.25</b>		<b>-32'175.04</b>				<b>-3'077.01</b>
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>1'110'818.33</b>		<b>784'764.21</b>		<b>326'054.12</b>	<b>29.4%</b>	<b>841'107.65</b>
<b>310</b>	<b>Frais du personnel</b>	<b>655'308.15</b>	<b>59.0%</b>	<b>606'946.88</b>	<b>77.3%</b>	<b>48'361.27</b>	<b>7.4%</b>	<b>661'456.95</b>
<b>3112</b>	<b>Salaires administratifs</b>	<b>18'886.03</b>	<b>1.7%</b>	<b>33'512.50</b>	<b>4.3%</b>	<b>-14'626.47</b>	<b>-77.4%</b>	<b>22'781.77</b>
311210	Salaires direction administrative	10'478.70	0.9%			10478.7	100.0%	10'326.47
311220	Salaires administration	8'407.33	0.8%	33'512.50	4.3%	-25'105.17	-298.6%	12'455.30
<b>3113</b>	<b>Salaires autres</b>	<b>19'424.80</b>	<b>1.7%</b>	<b>40'000.00</b>	<b>5.1%</b>	<b>-20'575.20</b>	<b>-105.9%</b>	<b>13'967.60</b>
311310	Salaire intendance	19'424.80	1.7%	40'000.00	5.1%	-20'575.20	-105.9%	13'967.60
<b>3114</b>	<b>Salaires pédagogiques</b>	<b>526'998.92</b>	<b>47.4%</b>	<b>464'236.68</b>	<b>59.2%</b>	<b>62'762.24</b>	<b>11.9%</b>	<b>528'080.55</b>
311410	Salaire direction pédagogique	22'006.74	2.0%	46'407.93	5.9%	-24'401.19	-110.9%	21'912.80
311415	Salaire pédagogique tertiaire	181'843.15	16.4%	170'471.85	21.7%	11'371.30	6.3%	300'429.21
311420	Salaire pédagogique secondaire	165'814.64	14.9%	133'885.25	17.1%	31'929.39	19.3%	116'765.75
311425	Salaire pédagogique auxiliaire	81'806.53	7.4%	58'575.65	7.5%	23'230.88	28.4%	60'402.75
311430	Salaire pédagogique appt/stagiaire	27'523.75	2.5%	21'818.35	2.8%	5'705.40	20.7%	24'245.00
311445	SH remplacement pédagogique	45'364.11	4.1%	30'437.65	3.9%	14'926.46	32.9%	3'325.04
311455	Indemnité praticienne formatrice	490.00	0.0%	840.00	0.1%	-350.00	-71.4%	1'000.00
311460	Indemnité suivi des apprentis	350.00	0.0%			350	100.0%	.00
311465	Indemnité responsable de site	1'800.00	0.2%	1'800.00	0.2%	.00	0.0%	.00
<b>3121</b>	<b>Charges sociales pédagogiques</b>	<b>81'178.54</b>	<b>7.3%</b>	<b>67'928.60</b>	<b>8.7%</b>	<b>13'249.94</b>	<b>16.3%</b>	<b>87'452.03</b>

## Relais des Mômes - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
312110	AVS/AI/APG/AC/PC	31'721.93	2.9%	26'829.30	3.4%	4'892.63	15.4%	31'239.71
312120	Prévoyance professionnel (LPP)	28'964.33	2.6%	23'270.10	3.0%	5'694.23	19.7%	34'131.24
312130	Assurances accidents (AA/AANP/AC)	1'971.54	0.2%	1'798.60	0.2%	172.94	8.8%	4'265.66
312140	Assurances IMJ	3'516.68	0.3%	3'011.30	0.4%	505.38	14.4%	3'011.06
312150	Cotisations allocations familiales	14'013.52	1.3%	12'080.30	1.5%	1'933.22	13.8%	14'202.15
312160	Frais administratifs AVS	990.54	0.1%	939.00	0.1%	51.54	5.2%	602.21
<b>3122</b>	<b>Charges sociales administratifs / Autres</b>	<b>7'799.86</b>	<b>0.7%</b>	<b>11.10</b>	<b>0.0%</b>	<b>7'788.76</b>	<b>99.9%</b>	<b>4'187.44</b>
312210	AVS/AC/APG/AC/PC	2'478.03	0.2%			2478.03	100.0%	286.45
312220	Prévoyance professionnel admin.	3'740.77	0.3%			3740.77	100.0%	2'738.38
312230	AA/AANP/AC admin.	147.57	0.0%	11.10	0.0%	136.47	92.5%	224.59
312240	Assurances IMJ admin.	266.80	0.0%			266.8	100.0%	158.54
312250	Cot. alloc familiales admin.	1'089.85	0.1%			1089.85	100.0%	747.77
312260	Frais administratifs AVS admin	76.84	0.0%			76.84	100.0%	31.71
<b>3131</b>	<b>Indemnités et remboursement de frais</b>	<b>40.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>1'237.00</b>	<b>0.2%</b>	<b>-1'197.00</b>	<b>-2992.5%</b>	<b>554.17</b>
313160	Frais de représentation	40.00	0.0%	54.40	0.0%	-14.40	-36.0%	221.67
	Frais pour usage de véhicule privé et TP			175.20	0.0%	-175.20	100.0%	332.50
	Indemnité remb. aux apprentis					0	0.0%	.00
	Remb. frais prof. apprentis			1'007.40	0.1%	-1'007.40	100.0%	.00
<b>3132</b>	<b>Frais de formation</b>	<b>980.00</b>	<b>0.1%</b>	<b>21.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>959.00</b>	<b>97.9%</b>	<b>4'433.39</b>
313220	Formation personnel pédagogique	980.00	0.1%			980	100.0%	4'433.39
	Formation personnel administratif			21.00	0.0%	-21.00	100.0%	
<b>320</b>	<b>Biens, services, marchandises, amortissements</b>	<b>455'510.18</b>	<b>41.0%</b>	<b>177'817.33</b>	<b>22.7%</b>	<b>277'692.85</b>	<b>61.0%</b>	<b>179'650.70</b>

## Relais des Mômes - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3201</b>	<b>Alimentations</b>	<b>46'654.36</b>	<b>4.2%</b>	<b>54'662.18</b>	<b>7.0%</b>	<b>-8'007.82</b>	<b>-17.2%</b>	<b>61'570.00</b>
320110	Frais de repas de midi	41'492.21	3.7%	47'665.88	6.1%	-6'173.67	-14.9%	51'700.00
320120	Frais de goûter, déjeuner	5'037.80	0.5%	6'911.00	0.9%	-1'873.20	-37.2%	9'870.00
320130	Pique-niques	124.35	0.0%	85.30	0.0%	39.05	31.4%	.00
<b>3202</b>	<b>Frais éducatifs</b>	<b>4'449.00</b>	<b>0.4%</b>	<b>4'154.75</b>	<b>0.5%</b>	<b>294.25</b>	<b>6.6%</b>	<b>5'000.00</b>
320210	Achat de matériel éduc (livres, jeux...)	2'272.05	0.2%	2'142.35	0.3%	129.70	5.7%	2'000.00
320220	Achat de bricolage	2'133.75	0.2%	1'802.40	0.2%	331.35	15.5%	2'500.00
320230	Frais de sorties	43.20	0.0%	210.00	0.0%	-166.80	-386.1%	500.00
<b>3203</b>	<b>Matériel, aménagement</b>	<b>1'815.34</b>	<b>0.2%</b>	<b>4'205.44</b>	<b>0.5%</b>	<b>-2'390.10</b>	<b>-131.7%</b>	<b>2'608.35</b>
320310	Achat matériel bébé	817.44	0.1%	1'242.80	0.2%	-425.36	-52.0%	1'500.00
320320	Aménagement divers (matériel etc..)	935.50	0.1%	2'728.99	0.3%	-1'793.49	-191.7%	1'108.35
320330	Achat divers (vaisselle, petit meuble)	62.40	0.0%	233.65	0.0%	-171.25	-274.4%	.00
	<b>Supervision et intervenants</b>		<b>0.0%</b>	<b>300.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>-300.00</b>	<b>100.0%</b>	
	Intervenants extérieurs (conf., cours)			300.00	0.0%	-300.00	100.0%	
<b>3205</b>	<b>Frais d'animation</b>	<b>2'180.65</b>	<b>0.2%</b>	<b>1'017.20</b>	<b>0.1%</b>	<b>1'163.45</b>	<b>53.4%</b>	<b>1'000.00</b>
320510	Fêtes structures	19.90	0.0%	956.80	0.1%	-936.90	-4708.0%	1'000.00
320520	Manifestations	2'160.75	0.2%	60.40	0.0%	2'100.35	97.2%	.00
<b>3206</b>	<b>Loyer</b>	<b>117'640.00</b>	<b>10.6%</b>	<b>71'160.00</b>	<b>9.1%</b>	<b>46'480.00</b>	<b>39.5%</b>	<b>72'756.02</b>
320610	Loyer et charges	117'640.00	10.6%	71'160.00	9.1%	46'480.00	39.5%	72'756.02

## Relais des Mômes - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3207</b>	<b>Frais de locaux</b>	<b>199'711.65</b>	<b>18.0%</b>	<b>2'569.85</b>	<b>0.3%</b>	<b>197'141.80</b>	<b>98.7%</b>	<b>3'975.84</b>
320710	Electricité	1'703.50	0.2%	1'344.45	0.2%	359.05	21.1%	1'500.00
320720	Eau	-2'791.05	-0.3%			-2791.05	100.0%	1'500.00
320730	Déchets	673.50	0.1%	722.45	0.1%	-48.95	-7.3%	200.00
320740	Entretien des locaux (réparation, peinture)	200'125.70	18.0%	502.95	0.1%	199'622.75	99.7%	775.84
<b>3208</b>	<b>Intendance</b>	<b>23'080.45</b>	<b>2.1%</b>	<b>11'755.30</b>	<b>1.5%</b>	<b>11'325.15</b>	<b>49.1%</b>	<b>11'108.35</b>
320810	Entreprise de nettoyage	22'269.70	2.0%	10'929.15	1.4%	11'340.55	50.9%	10'000.00
320820	Achat de produits d'entretien	810.75	0.1%	826.15	0.1%	-15.40	-1.9%	1'108.35
<b>3209</b>	<b>Hygiène et pharmacie</b>	<b>1'217.75</b>	<b>0.1%</b>	<b>1'159.35</b>	<b>0.1%</b>	<b>58.40</b>	<b>4.8%</b>	<b>2'500.00</b>
320910	Pharmacie / hygiène	1'217.75	0.1%	1'159.35	0.1%	58.40	4.8%	2'500.00
<b>3212</b>	<b>Administration</b>	<b>7'963.95</b>	<b>0.7%</b>	<b>26.20</b>	<b>0.0%</b>	<b>7'937.75</b>	<b>99.7%</b>	<b>5'300.00</b>
321235	Assurances ECA et diverses	44.45	0.0%	26.20	0.0%	18.25	41.1%	.00
321240	Frais de poursuites	73.30	0.0%		0.0%	73.3	100.0%	300.00
321245	Pertes sur débiteurs				0.0%	0	0.0%	5'000.00
321250	Provision pertes sur débiteurs	7'846.20	0.7%		0.0%	7846.2	100.0%	.00
<b>3213</b>	<b>Frais de bureau</b>	<b>23'079.28</b>	<b>2.1%</b>	<b>19'206.28</b>	<b>2.4%</b>	<b>3'873.00</b>	<b>16.8%</b>	<b>10'850.69</b>
321310	Matériel de bureau	694.15	0.1%			694.15	100.0%	1'385.43
321315	Téléphone	3'369.20	0.3%			3369.2	100.0%	2'438.36
321320	Frais de port	25.85	0.0%	7.00	0.0%	18.85	72.9%	554.17
321325	Imprimés (photocopieur)	207.85	0.0%			207.85	100.0%	.00
321330	Toner	207.45	0.0%			207.45	100.0%	1'219.18
321350	Abonnements	65.00	0.0%			65	100.0%	155.17

## Relais des Mômes - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
321360	Charges AISGE	18'509.78	1.7%	19'199.28	2.4%	-689.50	-3.7%	5'098.38
<b>3215</b>	<b>Frais informatique OFISA</b>	<b>901.45</b>	<b>0.1%</b>	<b>516.95</b>	<b>0.1%</b>	<b>384.50</b>	<b>42.7%</b>	<b>2'881.70</b>
321510	Ofisa - support	901.45	0.1%			901.45	100.0%	2'881.70
	Frais informatique divers			516.95	0.1%	-516.95	100.0%	
<b>3217</b>	<b>Frais divers</b>	<b>26'816.30</b>	<b>2.4%</b>	<b>7'000.00</b>	<b>0.9%</b>	<b>19'816.30</b>	<b>73.9%</b>	<b>.00</b>
321725	Provision FAJE (à reverser à la FAJE)	26'816.30	2.4%			26'816.30	100.0%	.00
	Autres frais à préciser	0.00		7'000.00	0.9%	-7'000.00	100.0%	.00
<b>3218</b>	<b>Charges financières</b>		<b>0.0%</b>	<b>83.83</b>	<b>0.0%</b>	<b>-83.83</b>	<b>100.0%</b>	<b>99.75</b>
321820	Frais de poste, banque			83.83		-83.83	100.0%	99.75
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	<b>-1'107'694.08</b>		<b>-816'939.25</b>		<b>-290'754.83</b>	<b>26.2%</b>	<b>-844'184.66</b>
<b>41</b>	<b>Total des subsides</b>	<b>-584'359.18</b>	<b>52.8%</b>	<b>-336'423.75</b>	<b>41.2%</b>	<b>-247'935.43</b>	<b>42.4%</b>	<b>-342'271.62</b>
<b>4110</b>	<b>Subsides</b>	<b>-360'095.48</b>	<b>32.5%</b>	<b>-155'616.00</b>	<b>19.0%</b>	<b>-204'479.48</b>	<b>56.8%</b>	<b>-165'923.80</b>
411010	FAJE subvention du personnel pédagogique	-188'407.51		-148'335.00		-40'072.51	21.3%	-165'923.80
411020	Correctif subv. FAJE année précédente	-5'187.97		-7'281.00		2'093.03	-40.3%	.00
411030	FAJE subvention aide au démarrage	-165'000.00				-165'000.00	100.0%	.00
411051	Subventions FAJE autres	-1'500.00		0		-1'500.00	100.0%	.00
<b>4111</b>	<b>Subventions communales</b>	<b>-224'263.70</b>	<b>20.2%</b>	<b>-180'807.75</b>	<b>22.1%</b>	<b>-43'455.95</b>	<b>19.4%</b>	<b>-176'347.82</b>
<b>42</b>	<b>Total des écolages</b>	<b>-426'200.15</b>	<b>38.5%</b>	<b>-454'931.70</b>	<b>55.7%</b>	<b>28'731.55</b>	<b>-6.7%</b>	<b>-501'913.04</b>

## Relais des Mômes - NU/GA

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>4210</b>	<b>Ecolages</b>	<b>-426'200.15</b>	<b>38.5%</b>	<b>-454'931.70</b>	<b>55.7%</b>	<b>28'731.55</b>	<b>-6.7%</b>	<b>-501'913.04</b>
421010	Ecolages	-420'709.95		-444'067.90		23'357.95	-5.6%	-501'913.04
421011	Dépannages/heures suppl	-9'289.55		-4'462.90		-4'826.65	52.0%	.00
421014	Refacturation	3'799.35		-6'400.90		10'200.25	268.5%	.00
<b>43</b>	<b>Total des produits divers</b>	<b>-97'134.75</b>	<b>8.8%</b>	<b>-25'583.80</b>	<b>3.1%</b>	<b>-71'550.95</b>	<b>73.7%</b>	<b>.00</b>
<b>4310</b>	<b>Produits divers</b>	<b>-97'134.75</b>	<b>8.8%</b>	<b>-19'544.40</b>	<b>2.4%</b>	<b>-77'590.35</b>	<b>79.9%</b>	<b>.00</b>
431020	Encaissement des finances d'inscriptions	-1'750.00		-300.00		-1'450.00	82.9%	.00
431060	Remboursement SESAF	-12'798.00				-12'798.00	100.0%	.00
431070	Remboursement IMJ éducatives	-38'408.75		-19'171.10		-19'237.65	50.1%	.00
431086	Aides Cantonales remboursements divers	-44'178.00		-73.30		-44'178.00	100.0%	.00
						73.30	100.0%	
<b>4320</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>		<b>0.0%</b>	<b>-6'039.40</b>	<b>0.7%</b>	<b>6'039.40</b>	<b>100.0%</b>	
432010	Revenus extraordinaires			-6'039.40		6'039.40	100.0%	



## Relais des Mômes - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
	<b>Compte de résultat</b>	<b>-86'770.01</b>		<b>12'241.54</b>				<b>-32'133.93</b>
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>740'298.71</b>		<b>623'924.09</b>		<b>116'374.62</b>	<b>15.7%</b>	<b>626'747.92</b>
<b>310</b>	<b>Frais du personnel</b>	<b>528'781.75</b>	<b>71.4%</b>	<b>444'544.62</b>	<b>71.2%</b>	<b>84'237.13</b>	<b>15.9%</b>	<b>409'473.51</b>
<b>3112</b>	<b>Salaires administratifs</b>	<b>31'730.04</b>	<b>4.3%</b>	<b>29'601.60</b>	<b>4.7%</b>	<b>2'128.44</b>	<b>6.7%</b>	<b>43'665.05</b>
311210	Salaires direction administrative	17'605.05	2.4%			17605.05	100.0%	19'792.40
311220	Salaires administration	14'124.99	1.9%	29'601.60	4.7%	-15'476.61	-109.6%	23'872.65
<b>3113</b>	<b>Salaires autres</b>	<b>19'269.30</b>	<b>2.6%</b>	<b>40'326.90</b>	<b>6.5%</b>	<b>-21'057.60</b>	<b>-109.3%</b>	<b>23'467.40</b>
311310	Salaire intendance	19'269.30	2.6%	40'326.90	6.5%	-21'057.60	-109.3%	23'467.40
<b>3114</b>	<b>Salaires pédagogiques</b>	<b>400'264.09</b>	<b>54.1%</b>	<b>310'166.47</b>	<b>49.7%</b>	<b>90'097.62</b>	<b>22.5%</b>	<b>285'687.80</b>
311410	Salaire direction pédagogique	61'328.59	8.3%	42'756.22	6.9%	18'572.37	30.3%	41'999.54
311415	Salaire pédagogique tertiaire	48'975.60	6.6%	30'232.80	4.8%	18'742.80	38.3%	46'332.00
311420	Salaire pédagogique secondaire	127'195.09	17.2%	110'311.85	17.7%	16'883.24	13.3%	77'193.63
311425	Salaire pédagogique auxiliaire	113'077.37	15.3%	92'793.70	14.9%	20'283.67	17.9%	97'344.63
311430	Salaire pédagogique appt/stagiaire	13'353.30	1.8%	14'018.35	2.2%	-665.05	-5.0%	16'445.00
311445	SH remplacement pédagogique	31'794.14	4.3%	17'053.55	2.7%	14'740.59	46.4%	6'373.00
311455	Indemnité praticienne formatrice	280.00	0.0%			280	100.0%	.00
311460	Indemnité suivi des apprentis	840.00	0.1%	840.00	0.1%	.00	0.0%	.00
311465	Indemnité responsable de site	3'420.00	0.5%	2'160.00	0.3%	1'260.00	36.8%	.00
<b>3121</b>	<b>Charges sociales pédagogiques</b>	<b>65'488.06</b>	<b>8.8%</b>	<b>46'405.40</b>	<b>7.4%</b>	<b>19'082.66</b>	<b>29.1%</b>	<b>38'213.24</b>

## Relais des Mômes - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
312110	AVS/AI/APG/AC/PC	26'339.08	3.6%	17'207.40	2.8%	9'131.68	34.7%	14'772.87
312120	Prévoyance professionnel (LPP)	22'226.24	3.0%	17'727.30	2.8%	4'498.94	20.2%	12'998.50
312130	Assurances accidents (AA/AANP/AC)	1'654.95	0.2%	1'203.90	0.2%	451.05	27.3%	2'017.18
312140	Assurances IMJ	2'864.96	0.4%	1'916.75	0.3%	948.21	33.1%	1'423.89
312150	Cotisations allocations familiales	11'583.69	1.6%	7'747.25	1.2%	3'836.44	33.1%	6'716.02
312160	Frais administratifs AVS	819.14	0.1%	602.80	0.1%	216.34	26.4%	284.78
<b>3122</b>	<b>Charges sociales administratifs / Autres</b>	<b>10'430.26</b>	<b>1.4%</b>	<b>16'344.30</b>	<b>2.6%</b>	<b>-5'914.04</b>	<b>-56.7%</b>	<b>7'880.55</b>
312210	AVS/AC/APG/AC/PC	3'319.91	0.4%	5'048.15	0.8%	-1'728.24	-52.1%	549.02
312220	Prévoyance professionnel admin.	4'992.91	0.7%	7'967.25	1.3%	-2'974.34	-59.6%	5'248.57
312230	AA/AANP/AC admin.	197.60	0.0%	316.60	0.1%	-119.00	-60.2%	402.39
312240	Assurances IMJ admin.	356.71	0.0%	562.30	0.1%	-205.59	-57.6%	284.04
312250	Cot. alloc familiales admin.	1'460.12	0.2%	2'273.40	0.4%	-813.28	-55.7%	1'339.72
312260	Frais administratifs AVS admin	103.01	0.0%	176.60	0.0%	-73.59	-71.4%	56.81
<b>3131</b>	<b>Indemnités et remboursement de frais</b>		<b>0.0%</b>	<b>1'678.95</b>	<b>0.3%</b>	<b>-1'678.95</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'062.14</b>
313160	Frais de représentation					0	100.0%	424.84
	Frais pour usage de véhicule privé et TP			623.60	0.1%	-623.60	100.0%	637.30
	Indemnité remb. aux apprentis			47.95	0.0%	-47.95	100.0%	.00
	Remb. frais prof. apprentis			1'007.40	0.2%	-1'007.40	100.0%	1'000.00
<b>3132</b>	<b>Frais de formation</b>	<b>1'600.00</b>	<b>0.2%</b>	<b>21.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>1'579.00</b>	<b>98.7%</b>	<b>8'497.33</b>
313220	Formation personnel pédagogique	1'600.00	0.2%			1600	100.0%	8'497.33
	Formation personnel administratif			21.00	0.0%	-21.00	100.0%	

## Relais des Mômes - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>320</b>	<b>Biens, services, marchandises, amortissements</b>	<b>211'516.96</b>	<b>28.6%</b>	<b>179'379.47</b>	<b>28.8%</b>	<b>32'137.49</b>	<b>15.2%</b>	<b>217'274.41</b>
<b>3201</b>	<b>Alimentations</b>	<b>67'582.18</b>	<b>9.1%</b>	<b>66'765.17</b>	<b>10.7%</b>	<b>817.01</b>	<b>1.2%</b>	<b>88'008.00</b>
320110	Frais de repas de midi	61'213.23	8.3%	58'798.97	9.4%	2'414.26	3.9%	77'064.00
320120	Frais de goûter, déjeuner	5'954.20	0.8%	7'322.60	1.2%	-1'368.40	-23.0%	10'944.00
320130	Pique-niques	414.75	0.1%	643.60	0.1%	-228.85	-55.2%	.00
<b>3202</b>	<b>Frais éducatifs</b>	<b>4'419.45</b>	<b>0.6%</b>	<b>6'548.65</b>	<b>1.0%</b>	<b>-2'129.20</b>	<b>-48.2%</b>	<b>5'500.00</b>
320210	Achat de matériel éducatif (livres, jeux...)	678.80	0.1%	1'082.90	0.2%	-404.10	-59.5%	1'000.00
320220	Achat de bricolage	1'729.25	0.2%	2'000.85	0.3%	-271.60	-15.7%	2'000.00
320230	Frais de sorties	2'011.40	0.3%	3'464.90	0.6%	-1'453.50	-72.3%	2'500.00
<b>3203</b>	<b>Matériel, aménagement</b>	<b>990.40</b>	<b>0.1%</b>	<b>4'706.15</b>	<b>0.8%</b>	<b>-3'715.75</b>	<b>-375.2%</b>	<b>2'124.33</b>
320310	Achat matériel bébé		0.0%		0.0%	0	0.0%	.00
320320	Aménagement divers (matériel etc..)	379.35	0.1%	4'461.05	0.7%	-4'081.70	-1076.0%	2'124.33
320330	Achat divers (vaisselle, petit meuble)	611.05	0.1%	245.10	0.0%	365.95	59.9%	.00
	<b>Supervision et intervenants</b>		<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	
	Intervenants extérieurs (conf., cours)					0	0.0%	
<b>3205</b>	<b>Frais d'animation</b>	<b>1'001.35</b>	<b>0.1%</b>	<b>314.75</b>	<b>0.1%</b>	<b>686.60</b>	<b>68.6%</b>	<b>1'000.00</b>
320510	Fêtes structures	1'001.35	0.1%	314.75	0.1%	686.60	68.6%	1'000.00
320520	Manifestations					0	100.0%	
<b>3206</b>	<b>Loyer</b>	<b>71'160.00</b>	<b>9.6%</b>	<b>71'160.00</b>	<b>11.4%</b>	<b>.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>74'219.04</b>
320610	Loyer et charges	71'160.00	9.6%	71'160.00	11.4%	.00	0.0%	74'219.04

## Relais des Mômes - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>3207</b>	<b>Frais de locaux</b>	<b>1'992.65</b>	<b>0.3%</b>	<b>1'807.65</b>	<b>0.3%</b>	<b>185.00</b>	<b>9.3%</b>	<b>4'687.03</b>
320710	Electricité	1'082.70	0.1%	1'344.25	0.2%	-261.55	-24.2%	1'500.00
320720	Eau		0.0%			0	0.0%	1'500.00
320730	Déchets	425.30	0.1%	459.00	0.1%	-33.70	-7.9%	200.00
320740	Entretien des locaux (réparation, peinture)	484.65	0.1%	4.40	0.0%	480.25	99.1%	1'487.03
<b>3208</b>	<b>Intendance</b>	<b>9'578.10</b>	<b>1.3%</b>	<b>9'621.05</b>	<b>1.5%</b>	<b>-42.95</b>	<b>-0.4%</b>	<b>12'124.33</b>
320810	Entreprise de nettoyage	9'573.70	1.3%	9'316.65	1.5%	257.05	2.7%	10'000.00
320820	Achat de produits d'entretien	4.40	0.0%	304.40	0.0%	-300.00	-6818.2%	2'124.33
<b>3209</b>	<b>Hygiène et pharmacie</b>	<b>560.40</b>	<b>0.1%</b>	<b>838.15</b>	<b>0.1%</b>	<b>-277.75</b>	<b>-49.6%</b>	<b>800.00</b>
320910	Pharmacie / hygiène	560.40	0.1%	838.15	0.1%	-277.75	-49.6%	800.00
<b>3212</b>	<b>Administration</b>	<b>781.20</b>	<b>0.1%</b>	<b>99.45</b>	<b>0.0%</b>	<b>681.75</b>	<b>87.3%</b>	<b>2'300.00</b>
321235	Assurances ECA et diverses		0.0%	26.15	0.0%	-26.15	100.0%	.00
321240	Frais de poursuites		0.0%	73.30	0.0%	-73.30	100.0%	300.00
321245	Pertes sur débiteurs	781.20	0.1%			781.2	100.0%	2'000.00
321250	Provision pertes sur débiteurs		0.0%			0	100.0%	.00
<b>3213</b>	<b>Frais de bureau</b>	<b>31'149.27</b>	<b>4.2%</b>	<b>16'970.60</b>	<b>2.7%</b>	<b>14'178.67</b>	<b>45.5%</b>	<b>20'797.23</b>
321310	Matériel de bureau	569.05	0.1%	5.60	0.0%	563.45	99.0%	2'655.42
321315	Téléphone	-933.00	-0.1%			-933	100.0%	4'673.53
321320	Frais de port			6.30	0.0%	-6.30	100.0%	1'062.17
321325	Imprimés (photocopieur)	207.85	0.0%			207.85	100.0%	.00
321330	Toner	207.45	0.0%			207.45	100.0%	2'336.77



## Relais des Mêmes - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
321350	Abonnements					0	100.0%	297.41
321360	Charges AISGE	31'097.92	4.2%	16'958.70	2.7%	14'139.22	45.5%	9'771.93
<b>3215</b>	<b>Frais informatique OFISA</b>		<b>0.0%</b>	<b>516.95</b>	<b>0.1%</b>	<b>-516.95</b>	<b>100.0%</b>	<b>5523.26</b>
321510	Ofisa - support					0	0.0%	
	Frais informatique divers			516.95	0.1%	-516.95	100.0%	5'523.26
<b>3217</b>	<b>Frais divers</b>	<b>-2'841.54</b>	<b>-0.4%</b>		<b>0.0%</b>	<b>-2'841.54</b>	<b>100.0%</b>	<b>.00</b>
321725	Provision FAJE (à reverser à la FAJE)	9'400.00	1.3%		0.0%	9'400.00	100.0%	.00
321730	Equilibrage des comptes	-12'241.54	-1.7%		0.0%	-12241.54	100.0%	.00
<b>3218</b>	<b>Charges financières</b>	<b>143.50</b>	<b>0.0%</b>	<b>30.90</b>	<b>0.0%</b>	<b>112.60</b>	<b>78.5%</b>	<b>191.19</b>
321820	Frais de poste, banque	143.50	0.0%	30.90	0.0%	112.60	78.5%	191.19
<b>3220</b>	<b>Autres charges</b>	<b>25'000.00</b>	<b>3.4%</b>	<b>.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>25'000.00</b>	<b>100.0%</b>	<b>.00</b>
321820	Dotation provisions diverses (gratifications)	25'000.00	3.4%	.00	0.0%	25'000.00	100.0%	.00
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	<b>-827'068.72</b>		<b>-611'682.55</b>		<b>-215'386.17</b>	<b>26.0%</b>	<b>-658'881.85</b>
<b>41</b>	<b>Total des subsides</b>	<b>-304'071.98</b>	<b>36.8%</b>	<b>-243'328.30</b>	<b>39.8%</b>	<b>-60'743.68</b>	<b>20.0%</b>	<b>-224'596.14</b>
<b>4110</b>	<b>Subsides</b>	<b>-104'464.28</b>	<b>12.6%</b>	<b>-91'721.00</b>	<b>15.0%</b>	<b>-12'743.28</b>	<b>12.2%</b>	<b>-87'453.28</b>
411010	FAJE subvention du personnel pédagogique	-93'121.25		-97'299.00		4'177.75	-4.5%	-87'453.28
411020	Correctif subv. FAJE année précédente	-9'843.03		5'578.00		-15'421.03	156.7%	.00
411051	Subventions FAJE autres	-1'500.00				-1'500.00	100.0%	.00

## Relais des Mêmes - UAPE

Compte	Libellé	Comptes 2020	% 2020	Comptes 2019	% 2019	Ecart 19-20	Diff % 19-20	Budget 2020
<b>4111</b>	<b>Subventions communales</b>	<b>-199'607.70</b>	<b>24.1%</b>	<b>-151'607.30</b>	<b>24.8%</b>	<b>-48'000.40</b>	<b>24.0%</b>	<b>-137'142.86</b>
<b>42</b>	<b>Total des écolages</b>	<b>-408'838.50</b>	<b>49.4%</b>	<b>-352'473.30</b>	<b>57.6%</b>	<b>-56'365.20</b>	<b>13.8%</b>	<b>-434'285.71</b>
<b>4210</b>	<b>Ecolages</b>	<b>-408'838.50</b>	<b>49.4%</b>	<b>-352'473.30</b>	<b>57.6%</b>	<b>-56'365.20</b>	<b>13.8%</b>	<b>-434'285.71</b>
421010	Ecolages	-367'777.35		-324'341.05		-43'436.30	11.8%	-434'285.71
421011	Dépannages/heures suppl	-33'532.70		-27'079.60		-6'453.10	19.2%	.00
421014	Refacturation	-7'528.45		-1'052.65		-6'475.80	86.0%	.00
<b>43</b>	<b>Total des produits divers</b>	<b>-114'158.24</b>	<b>13.8%</b>	<b>-15'880.95</b>	<b>2.6%</b>	<b>-98'277.29</b>	<b>86.1%</b>	<b>.00</b>
<b>4310</b>	<b>Produits divers</b>	<b>-114'115.69</b>	<b>13.8%</b>	<b>-980.95</b>	<b>0.2%</b>	<b>-113'134.74</b>	<b>99.1%</b>	<b>.00</b>
431020	Encaissement des finances d'inscriptions			-300.00		300.00	100.0%	
431035	Provision FAJE (à recevoir de la FAJE)	-34'189.41		.00		-34'189.41	100.0%	.00
431060	Remboursement SESAF					0	0.0%	.00
431070	Remboursement IMJ éducatives	-41'383.28		-680.95		-40'702.33	98.4%	.00
431086	Aides Cantonales	-38'543.00				-38'543.00	100.0%	.00
	remboursements divers					0	0.0%	.00
<b>4320</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	<b>-42.55</b>	<b>0.0%</b>	<b>-14'900.00</b>	<b>2.4%</b>	<b>14'857.45</b>	<b>-34917.6%</b>	<b>.00</b>
432010	Revenus extraordinaires	-42.55		-14'900.00		14'857.45	-34917.6%	.00

FIDUCIAIRE HELLER S.A

1953

**AISGE – Genolier**

But optionnel accueil de jour

---

de l'organe de révision sur le contrôle restreint aux membres de l'association

Rapport

**Comptes de l'exercice 2020**

Nyon, le 17 mars 2021  
FM

Société agréée et inscrite au registre des réviseurs en qualité d'expert-réviseur sous N° 501932  
Membre FIDUCIAIRE | SUISSE

Aux membres de l'association

## **AISGE - Genolier - But optionnel accueil de jour**

### **Rapport de révision sur le contrôle restreint**

Madame, Monsieur,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, comptes détaillés par structure) de votre association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité de direction (CODIR) alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance

Notre contrôle a été effectué selon les directives cantonales pour l'organe de révision des comptes communaux et la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi cantonale et aux statuts.

Nyon, le 17 mars 2021

**Fiduciaire Heller S.A.**

Francesco Montoro  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Annexes : Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, comptes détaillés par structure)

Réseau d'accueil des Toblerones

**Bilan comparé**

1060 Les Petits Ecureuils

1.1.2020 - 31.12.2020

Divisions 1060 à 1064

		2019	2020	Ecart	Ecart %
<b>1</b>	<b>Actifs</b>	<b>1'302'608.26</b>	<b>2'700'982.38</b>	<b>1'398'374.12</b>	<b>107.4</b>
<b>10</b>	<b>Actifs circulants</b>	<b>1'296'391.76</b>	<b>2'700'981.38</b>	<b>1'404'589.62</b>	<b>108.3</b>
<b>100</b>	<b>Liquidités</b>	<b>1'112'837.96</b>	<b>2'114'783.23</b>	<b>1'001'945.27</b>	<b>90.0</b>
<b>1000</b>	<b>Caisse</b>	<b>496.80</b>	<b>218.80</b>	<b>-278.00</b>	<b>-56.0</b>
100001	Caisse 1	45.65		-45.65	-100.0
100002	Caisse 2	451.15	218.80	-232.35	-51.5
<b>1010</b>	<b>Avoirs en poste</b>	<b>1'112'341.16</b>	<b>2'114'564.43</b>	<b>1'002'223.27</b>	<b>90.1</b>
101001	Poste 1	1'112'312.06	2'114'535.33	1'002'223.27	90.1
101002	Poste 2	29.10	29.10		
<b>104</b>	<b>Comptes courants</b>	<b>152.85</b>		<b>-152.85</b>	<b>-100.0</b>
<b>1040</b>	<b>Comptes courants</b>	<b>152.85</b>		<b>-152.85</b>	<b>-100.0</b>
104001	Machine à affranchir	-147.15		147.15	100.0
104002	C/C allocations familiales	300.00		-300.00	-100.0
104005	C/C Ecureuils	-6'676.83	-9'32'490.37	-925'813.54	-13'866.1
104006	C/C LRDM	-13'540.63	-1'182'061.85	-1'168'521.22	-8'629.7
104007	C/C GDM	770'11.94	-841'832.28	-918'844.22	-1'193.1
104008	C/C GDC	42'290.49	-146'503.41	-188'793.90	-446.4
104009	C/C AISGE	890'84.97	3'102'887.91	3'201'972.88	3'231.5
<b>105</b>	<b>Comptes d'attente</b>	<b>219'030.60</b>	<b>292'720.17</b>	<b>73'689.57</b>	<b>33.6</b>
<b>1050</b>	<b>Actifs transitoires</b>	<b>219'030.60</b>	<b>292'720.17</b>	<b>73'689.57</b>	<b>33.6</b>
105001	Actifs transitoires	219'030.60	292'720.17	73'689.57	33.6
<b>106</b>	<b>Débiteurs</b>	<b>-35'629.65</b>	<b>293'477.98</b>	<b>329'107.63</b>	<b>923.7</b>
<b>1060</b>	<b>Débiteurs</b>	<b>-35'629.65</b>	<b>293'477.98</b>	<b>329'107.63</b>	<b>923.7</b>
106001	Débiteurs	-35'629.65	308'017.33	343'646.98	964.5
106003	Débiteurs autres		-14'539.35	-14'539.35	
<b>11</b>	<b>Actifs immobilisés</b>	<b>6'216.50</b>	<b>1.00</b>	<b>-6'215.50</b>	<b>-100.0</b>
<b>110</b>	<b>Immobilisations corporelles meubles</b>	<b>6'216.50</b>	<b>1.00</b>	<b>-6'215.50</b>	<b>-100.0</b>
<b>1100</b>	<b>Actifs immobilisiers</b>	<b>6'216.50</b>	<b>1.00</b>	<b>-6'215.50</b>	<b>-100.0</b>
110003	Matériel informatique	6'216.50	1.00	-6'215.50	-100.0



Réseau d'accueil des Toblerones

**Bilan comparé**

1060 Les Petits Ecureuils

1.1.2020 - 31.12.2020

Divisions 1060 à 1064

		2019	2020	Ecart	Ecart %
<b>2</b>	<b>Passifs</b>	<b>-1'302'608.26</b>	<b>-2'509'602.22</b>	<b>1'206'993.96</b>	<b>92.7</b>
<b>20</b>	<b>Dettes à court terme</b>	<b>-266'182.48</b>	<b>-1'381'976.44</b>	<b>1'115'793.96</b>	<b>419.2</b>
<b>200</b>	<b>Créanciers</b>	<b>-27'822.90</b>	<b>-27'822.90</b>		
<b>2000</b>	<b>Créanciers</b>	<b>-27'822.90</b>	<b>-27'822.90</b>		
200002	Créanciers parents	-27'822.90	-27'822.90		
<b>201</b>	<b>Engagement envers des établissements</b>	<b>-171'616.45</b>	<b>-420'690.50</b>	<b>249'074.05</b>	<b>145.1</b>
<b>2010</b>	<b>Dettes financières à court terme envers des institutions de prévoyance</b>	<b>-171'616.45</b>	<b>-420'690.50</b>	<b>249'074.05</b>	<b>145.1</b>
201001	Caisse AVS	-60'335.10	-144'543.30	84'208.20	139.6
201002	Caisse LPP	4'435.10	-147'669.20	152'104.30	3'429.6
201004	Caisse LAA-IMJ	-14'739.65	-27'440.20	12'700.55	86.2
201005	Impôt source	-976.80	-1'037.80	61.00	6.2
201007	Fond de roulement à remb. AISGE	-100'000.00	-100'000.00		
201018	C/C Graine de Marmot		2'021.90	-2'021.90	
201022	C/C Relais des Mômes		-2'021.90	2'021.90	
<b>202</b>	<b>Passifs de régularisation (passifs transitoires) et provisions à court terme</b>	<b>-53'563.13</b>	<b>-90'1776.44</b>	<b>848'213.31</b>	<b>1'583.6</b>
<b>2020</b>	<b>Passifs de régularisation (passifs transitoires)</b>	<b>-53'563.13</b>	<b>-90'1776.44</b>	<b>848'213.31</b>	<b>1'583.6</b>
202001	Passifs transitoires	-53'563.13	-801'776.44	748'213.31	1'396.9
202002	A restituer au RAT		-100'000.00	100'000.00	
<b>203</b>	<b>Provisions</b>	<b>-13'180.00</b>	<b>-31'686.60</b>	<b>18'506.60</b>	<b>140.4</b>
<b>2030</b>	<b>Provisions</b>	<b>-13'180.00</b>	<b>-31'686.60</b>	<b>18'506.60</b>	<b>140.4</b>
203001	Provisions diverses	-1'680.00	-1'680.00		
203002	Provision pertes débiteurs	-11'500.00	-31'686.60	20'186.60	175.5
<b>21</b>	<b>Fonds propres</b>	<b>-1'036'425.78</b>	<b>-1'127'625.78</b>	<b>91'200.00</b>	<b>8.8</b>
<b>204</b>	<b>Réserves</b>	<b>-291'843.18</b>	<b>-383'043.18</b>	<b>91'200.00</b>	<b>31.2</b>
<b>2040</b>	<b>Réserves libres</b>	<b>-291'843.18</b>	<b>-383'043.18</b>	<b>91'200.00</b>	<b>31.2</b>
204004	Réserves diverses	-85'836.31	-177'036.31	91'200.00	106.2
204007	Réserves nouvelle structure	-206'006.87	-206'006.87		
<b>210</b>	<b>Capital social</b>	<b>-744'582.60</b>	<b>-744'582.60</b>		
<b>2100</b>	<b>Capital</b>	<b>-744'582.60</b>	<b>-744'582.60</b>		
210010	Bénéfices reportés	-460'341.14	-460'341.14		
210020	Bénéfice/perte de l'exercice	-284'241.46	-284'241.46		
	<b>Total bilan</b>		<b>191'380.16</b>	<b>-191'380.16</b>	

12.03.2021

Page 2



Réseau d'accueil des Toblerones		Compte d'exploitation comparé			
1060 Les Petits Ecrevilles		1.1.2020 - 31.12.2020		Divisions 1060 à 1064	
		2019	2020	Ecart	Ecart %
	<b>Compte de résultat</b>	<b>-284241.46</b>	<b>-191380.16</b>	<b>92861.30</b>	<b>32.7</b>
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>4539339.50</b>	<b>5490241.07</b>	<b>950901.57</b>	<b>20.9</b>
<b>310</b>	<b>Frais du personnel</b>	<b>3311014.39</b>	<b>3539156.90</b>	<b>228142.51</b>	<b>6.9</b>
<b>3112</b>	<b>Salaires administratifs</b>	<b>355572.44</b>	<b>153805.80</b>	<b>-201766.64</b>	<b>-56.7</b>
311210	Salaires direction administrative	82823.60	85337.40	2513.80	3.0
311220	Salaires administration	272748.84	68468.40	-204280.44	-74.9
<b>3113</b>	<b>Salaires autres</b>	<b>115741.15</b>	<b>148320.35</b>	<b>32579.20</b>	<b>28.1</b>
311310	Salaires intendance	115741.15	148320.35	32579.20	28.1
<b>3114</b>	<b>Salaires pédagogiques</b>	<b>2402326.31</b>	<b>2702069.55</b>	<b>299743.24</b>	<b>12.5</b>
311410	Salaires direction pédagogique	440023.16	229526.70	-210496.46	-47.8
311415	Salaires pédagogique tertiaire	643879.15	717082.95	73203.80	11.4
311420	Salaires pédagogique secondaire	668187.35	826311.30	158123.95	23.7
311425	Salaires pédagogique auxiliaire	417896.40	594818.80	176922.40	42.3
311430	Salaires pédagogique appl/stagiaire	75773.80	92570.45	16796.65	22.2
311445	SH remplacement pédagogique	139836.45	223779.35	83942.90	60.0
311455	Indemnité professionnelle formatrice	2520.00	1610.00	-910.00	-36.1
311460	Indemnité suivi des apprentis	2030.00	2870.00	840.00	41.4
311465	Indemnité responsable de site	12180.00	13500.00	1320.00	10.8
<b>3121</b>	<b>Charges sociales pédagogiques</b>	<b>368165.06</b>	<b>443881.60</b>	<b>75716.54</b>	<b>20.6</b>
312110	AVS/AJ/APG/AC/PC	138018.41	173051.65	35033.24	25.4
312120	Prévoyance professionnel (LPP)	138344.75	159801.80	21457.05	15.5
312130	Assurances accidents (AA/AANP/AC)	9057.00	10562.35	1505.35	16.6
312140	Assurances IMJ	15555.15	18910.55	3355.40	21.6
312150	Colisations allocations familiales	62343.15	76170.30	13827.15	22.2
312160	Frais administratifs AVS	4846.60	5384.95	538.35	11.1
<b>3122</b>	<b>Charges sociales administratifs / Autres</b>	<b>53466.25</b>	<b>62055.60</b>	<b>8589.35</b>	<b>16.1</b>
312210	AVS/AC/APG/AC/PC	17498.10	19587.05	2088.95	11.9
312220	Prévoyance professionnel admin.	24443.05	29967.25	5524.20	22.6
312230	AA/AANP/AC admin.	1094.70	1167.70	73.00	6.7
312240	Assurances IMJ admin.	1938.95	2110.40	171.45	8.8
312250	Col. alloc. familiales admin.	7879.15	8614.50	735.35	9.3
312260	Frais administratifs AVS admin	612.30	608.70	-3.60	-0.6
<b>3131</b>	<b>Indemnités et remboursement de frais</b>	<b>8225.88</b>	<b>8971.90</b>	<b>746.02</b>	<b>9.1</b>
313120	Remboursement de frais divers aux employés	498.23		-498.23	-100.0
313130	Frais pour usage de véhicule privé et TP	2819.70	3180.80	361.10	12.8
313140	Indemnité remb. aux apprentis	47.95	244.00	196.05	408.9
313150	Remb. frais prof. apprentis	4334.80	4750.00	415.20	9.6
313160	Frais de représentation	525.20	797.10	271.90	51.8
<b>3132</b>	<b>Frais de formation</b>	<b>7517.30</b>	<b>20052.10</b>	<b>12534.80</b>	<b>166.7</b>
313210	Formation personnel administratif	1335.50		-1335.50	-100.0
313220	Formation personnel pédagogique	6181.80	20052.10	13870.30	224.4
<b>320</b>	<b>Biens, services, marchandises, amortissements</b>	<b>1228325.11</b>	<b>1951084.17</b>	<b>722759.06</b>	<b>58.8</b>
<b>3201</b>	<b>Alimentations</b>	<b>329958.35</b>	<b>400795.91</b>	<b>70837.56</b>	<b>21.5</b>
320110	Frais de repas de midi	279659.11	361454.56	81795.45	29.2
320120	Frais de goûter, déjeuner	49257.99	38771.65	-10486.34	-21.3
320130	Pique-niques	1041.25	569.70	-471.55	-45.3
<b>3202</b>	<b>Frais éducatifs</b>	<b>25826.06</b>	<b>29061.05</b>	<b>3234.99</b>	<b>12.5</b>
320210	Achat de matériel éduc (livres, jeux...)	8737.45	9925.45	1188.00	13.6
320220	Achat de bricolage	13191.91	12447.25	-744.66	-5.6
320230	Frais de sorties	3896.70	6688.35	2791.65	71.6
<b>3203</b>	<b>Matériel, aménagement</b>	<b>61673.80</b>	<b>13678.33</b>	<b>-47995.47</b>	<b>-77.8</b>
320310	Achat matériel bébé	2491.99	2263.73	-228.26	-9.2
320320	Aménagement divers (matériel etc.)	54529.35	6876.75	-47652.60	-87.4
320330	Achat divers (vaisselle, petit meuble)	4652.46	4537.85	-114.61	-2.5
<b>3204</b>	<b>Supervision et intervenants</b>	<b>1700.00</b>		<b>-1700.00</b>	<b>-100.0</b>
320410	Supervision	900.00		-900.00	-100.0
320420	Intervenants extérieurs (conf., cours)	800.00		-800.00	-100.0
<b>3205</b>	<b>Frais d'animation</b>	<b>6849.95</b>	<b>13636.60</b>	<b>6786.65</b>	<b>99.1</b>
320510	Fêtes structures	3292.10	4365.85	1073.75	32.6
320520	Manifestations	81.95	2160.75	2078.80	2536.7
320530	Repas de fin d'année	3475.90	7110.00	3634.10	104.6
12.03.2021		Page 1			

Réseau d'accueil des Toblerones		Compte d'exploitation comparé			
1060 Les Petits Ecureuils		1.1.2020 - 31.12.2020		Divisions 1060 à 1064	
		2019	2020	Ecart	Ecart %
<b>3206</b>	<b>Loyer</b>	<b>428'364.00</b>	<b>546'846.00</b>	<b>118'482.00</b>	<b>27.7</b>
320610	Loyer et charges	428'364.00	546'846.00	118'482.00	27.7
<b>3207</b>	<b>Frais de locaux</b>	<b>38'281.40</b>	<b>218'066.20</b>	<b>179'784.80</b>	<b>469.6</b>
320710	Electricité	5'597.75	5'408.00	-191.75	-3.4
320720	Eau		-765.10	-765.10	
320730	Déchets	2'687.50	2'070.10	-617.40	-23.0
320740	Entretien des locaux (réparation, peinture)	29'996.15	211'355.20	181'359.05	604.6
<b>3208</b>	<b>Entendance</b>	<b>48'798.37</b>	<b>67'980.72</b>	<b>19'182.35</b>	<b>39.3</b>
320810	Entreprise de nettoyage	44'263.80	57'436.15	13'172.35	29.8
320820	Achat de produits d'entretien	4'534.57	10'544.57	6'010.00	132.5
<b>3209</b>	<b>Hygiène et pharmacie</b>	<b>7'098.51</b>	<b>11'802.98</b>	<b>4'704.47</b>	<b>66.3</b>
320910	Pharmacie / hygiène	7'098.51	11'802.98	4'704.47	66.3
<b>3212</b>	<b>Administration</b>	<b>28'844.90</b>	<b>58'135.90</b>	<b>29'291.00</b>	<b>101.5</b>
321210	Honoraires fiduciaires et divers	20'330.35	28'171.60	7'841.25	38.6
321215	Honoraires avocats		2'000.00	2'000.00	
321220	Frais d'annonce pour recherche personnel	1'191.40		-1'191.40	-100.0
321225	Assurances RC entreprise	800.00	800.00		
321230	Assurance protection juridique	3'800.00	4'183.00	383.00	10.1
321235	Assurances ECA et diverses	137.75	380.20	242.45	176.0
321240	Frais de poursuites	301.90	251.90	-50.00	-16.6
321245	Pertes sur débiteurs	2'283.50	2'162.60	-120.90	-5.3
321250	Provision pertes sur débiteurs		20'186.60	20'186.60	
<b>3213</b>	<b>Frais de bureau</b>	<b>149'436.03</b>	<b>190'584.11</b>	<b>41'148.08</b>	<b>27.5</b>
321310	Matériel de bureau	8'278.26	8'262.62	-15.64	-0.2
321315	Téléphone	16'220.30	20'072.70	3'852.40	23.8
321320	Frais de port	3'604.20	2'497.65	-1'106.55	-30.7
321325	Imprimés (photocopieur)	1'920.88	1'521.89	-398.99	-20.8
321330	Toner	2'311.25	846.43	-1'464.82	-63.4
321335	Leasing machine	4'252.20	4'252.20		
321345	Cotisations diverses	2'176.10	2'080.20	-115.90	-5.3
321350	Abonnements	160.00	328.70	168.70	105.4
321360	Charges AISGE	110'512.84	150'741.72	40'228.88	36.4
<b>3215</b>	<b>Frais informatique OFISA</b>		<b>22'551.75</b>	<b>22'551.75</b>	
321510	Ofisa - support		1'041.25	1'041.25	
321520	Ofisa - maintenance		15'885.75	15'885.75	
321530	Ofisa - licences		656.95	656.95	
321550	Ofisa - hébergement		180.10	180.10	
321560	Oficbud		4'787.70	4'787.70	
<b>3216</b>	<b>Frais informatique divers</b>	<b>25'415.10</b>	<b>231.40</b>	<b>-25'183.70</b>	<b>-99.1</b>
321610	Frais informatique divers	25'415.10	231.40	-25'183.70	-99.1
<b>3217</b>	<b>Frais divers</b>	<b>75'210.51</b>	<b>179'574.76</b>	<b>104'364.25</b>	<b>138.8</b>
321710	Autres frais à préciser	13'530.51	100.00	-13'430.51	-99.3
321725	Provision FAJE (à reverser à la FAJE)	1'680.00	76'716.30	75'036.30	4'466.4
321730	Equilibrage des comptes des structures	60'000.00	102'758.46	42'758.46	71.3
<b>3218</b>	<b>Charges financières</b>	<b>868.13</b>	<b>722.96</b>	<b>-145.17</b>	<b>-16.7</b>
321810	Intérêts débiteurs	128.00		-128.00	-100.0
321820	Frais de poste, banque	740.13	722.96	-17.17	-2.3
<b>3219</b>	<b>Amortissements</b>		<b>6'215.50</b>	<b>6'215.50</b>	
321920	Amortissement informatique		6'215.50	6'215.50	
<b>3220</b>	<b>Autres charges</b>		<b>191'200.00</b>	<b>191'200.00</b>	
322010	Atribution au fonds de réserve		91'200.00	91'200.00	
322030	Dotation provisions diverses (gratifications)		100'000.00	100'000.00	
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	<b>-482'580.96</b>	<b>-5'681'621.23</b>	<b>-858'040.27</b>	<b>-17.8</b>
<b>41</b>	<b>Total des subsides</b>	<b>-1'843'959.60</b>	<b>-2'428'070.99</b>	<b>-584'111.39</b>	<b>-31.7</b>
<b>4110</b>	<b>Subsides</b>	<b>-771'049.55</b>	<b>-1'126'479.14</b>	<b>-355'429.59</b>	<b>-46.1</b>
411010	FAJE subvention du personnel pédagogique	-692'602.55	-804'012.14	-111'409.59	-16.1
411020	Correctif subv. FAJE année précédente	3'153.00	-58'767.00	-61'920.00	-1'963.8
411030	FAJE subvention aide au démarrage	-81'600.00	-256'200.00	-174'600.00	-214.0
411051	Subventions FAJE autres (TOR, formation, CCT, fonds d'impulsions etc.)		-7'500.00	-7'500.00	
<b>4111</b>	<b>Subventions communales</b>	<b>-1'072'188.60</b>	<b>-1'301'591.85</b>	<b>-229'403.25</b>	<b>-21.4</b>

Réseau d'accueil des Toblerones

## Compte d'exploitation comparé

1060 Les Petits Ecreuils

1.1.2020 - 31.12.2020

Divisions 1060 à 1064

		2019	2020	Ecart	Ecart %
411101	Commune d'Atzler-le-Muids	-338'962.50	-447'313.85	-108'351.35	-32.0
411102	Commune de Begnins	-20'23.55	387.30	2'410.85	119.1
411103	Commune de Burligny		-267.00	-267.00	
411104	Commune de Coinsins	3'169.75		-3'169.75	-100.0
411105	Commune de Duillier	261.00	8'189.70	-8'450.70	-3'237.8
411106	Commune de Genolier	-176'818.10	-194'017.75	-17'199.65	-9.7
411107	Commune de Givrins	-70'760.20	-107'968.55	-37'208.35	-52.6
411108	Commune de Gland	-2'721.00	-351.00	2'370.00	87.1
411109	Commune de Le Vaud		-327.00	-327.00	
411112	Commune de Prangins	-11'728.50	-13'194.15	-1'465.65	-12.5
411113	Commune de Saint-Cergue	-375'072.25	-397'343.55	-22'271.30	-5.9
411114	Commune de Saint-George	-586.80		586.80	100.0
411115	Commune de Trélex	90'702.50	-117'517.00	-208'214.50	-29.6
411116	Commune de Vich	-6'243.95	-15'489.60	-9'245.65	-148.1
<b>4112</b>	<b>Subsides du RAT</b>	<b>-721.45</b>		<b>721.45</b>	<b>100.0</b>
411210	Cont. RAT pour Inter-réseaux	-721.45		721.45	100.0
<b>42</b>	<b>Total des écolages</b>	<b>-2'331'607.05</b>	<b>-2'559'702.65</b>	<b>-228'095.60</b>	<b>-9.8</b>
<b>4210</b>	<b>Ecolages</b>	<b>-2'331'607.05</b>	<b>-2'559'702.65</b>	<b>-228'095.60</b>	<b>-9.8</b>
421010	Ecolages	-2'217'281.55	-2'385'095.65	-167'814.10	-7.6
421011	Dépannages/heures suppl	-70'198.50	-111'893.40	-41'694.90	-59.4
421014	Refacturation	-44'127.00	-62'713.60	-18'586.60	-42.1
<b>43</b>	<b>Total des produits divers</b>	<b>-648'014.31</b>	<b>-693'847.59</b>	<b>-45'833.28</b>	<b>-7.1</b>
<b>4310</b>	<b>Produits divers</b>	<b>-88'800.60</b>	<b>-541'166.42</b>	<b>-452'365.82</b>	<b>-509.4</b>
431010	Encaissement frais de appels		-73.30	-73.30	
431020	Encaissement des finances d'inscriptions	-2'870.00	4'400.00	-1'530.00	-53.3
431035	Provision FAJE (à recevoir de la FAJE)		-106'723.67	-106'723.67	
431060	Remboursement SESAF	-8'004.20	-45'474.75	-37'470.55	-468.1
431070	Remboursement IMJ éducatives	-77'803.10	-141'344.70	-63'541.60	-81.7
431086	Aides Cantonales		-243'150.00	-243'150.00	
431090	remboursements divers	-123.30		123.30	100.0
<b>4320</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	<b>-559'213.71</b>	<b>-152'681.17</b>	<b>406'532.54</b>	<b>72.7</b>
432010	Revenus extraordinaires	-75'682.77	-1'939.45	73'743.32	97.4
432020	Honoraires de fees (structures)	-483'530.94	-150'741.72	332'789.22	68.8
	<b>Total balance</b>	<b>-284'241.46</b>	<b>-191'380.16</b>	<b>-92'861.30</b>	<b>-32.7</b>



# CONCLUSION



Au Conseil Intercommunal

Préavis 07/2021

relatif aux comptes Accueil de jour 2020

*Membres du CoDir responsables : M. Nicolas RAY et Mme Françoise SAMUEL*

Monsieur le Président,

Mesdames, Messieurs les Conseillères et Conseillers,

Nous avons l'avantage de vous présenter ci-dessus le rapport relatif aux comptes Accueil de Jour 2019, ainsi que le rapport de gestion y annexé, pour approbation par votre Conseil Intercommunal, conformément à l'art. 13, al. 5 de nos statuts.

Ces comptes et le rapport de gestion ont été adoptés par le Comité Directeur (CoDir) de l'AISGE en date du 24 mars 2021.

Compte tenu de ce qui précède, nous vous prions, Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs les Conseillères et Conseillers, de bien vouloir prendre la décision suivante :

<b>vu</b>	<b>le préavis No 07/2021</b> relatif aux comptes Accueil de jour 2020
<b>ouï</b>	<b>le rapport</b> de la commission Gestion/Finances
<b>attendu</b>	que <b>ce point</b> a été régulièrement porté à l'ordre du jour
<b>décide</b>	<b>d'approuver</b> le préavis 07/2021 relatifs aux comptes Accueil de Jour 2020 et le rapport de gestion et en donner décharge à la commission Gestion/Finances et au Comité Directeur de l'AISGE.

Ainsi délibéré par le CoDir dans sa séance du 24 mars 2021